

VISION视界

CRSC 中国铁路通信信号上海工程局集团有限公司

《视界》第3期

出版日期：2013年9月

上海通号《视界》

又到金秋烂漫时

中国通号南昌会议奏响保增长主旋律

上海工程局集团
多措并举强力促提升保增长

杭长客专擂响加快建设战鼓

常州东信号大修战鼓擂响

厦深通信项目施工再传捷报

济南分公司
紧锣密鼓抓管理保增长

现代有轨电车技术简介

让制度文化在企业落地生根

二〇一三年 第三期

CRSC 中国通号

中国铁路通信信号上海工程局集团有限公司

China Railway Signal & Communication Shanghai Engineering Bureau Group Co., Ltd.

编辑出版：上海工程局集团有限公司党委宣传部

地 址：中国·上海市闸北区江场西路248号

邮 编：200436

电子邮箱：shjje@crsc.com.cn

网 址：www.crscs.com.cn

电 话：(021)-51230356转6212

(021)-51230356转6123

传 真：(021)-56654172



《视界》第3期

出版日期：2013年9月

主办单位：中国铁路通信信号上海工程局集团有限公司

编委会

主任：朱洪忠
副主任：庄弘 孙勇
成员：奚斌 张德生 王志麟 徐红阳 陈永光
屠峰 朱效合 神凤敏 王印
主编：张艳
责任编辑：田凤义
特约编辑：李家文 袁正东



CONTENTS 目 录

刊首语

又到金秋烂漫时 本刊编辑部

会议速递

中国通号南昌会议奏响保增长主旋律 杨光和 田凤义

本期视点

上海工程局集团多措并举强力促提升保增长 田凤义

杭长客专擂响加快建设战鼓 杨光和 田凤义

杭长客专信号工程标准示范基地建设纪实 徐 恒

杭长客专举办道岔施工安装专题培训 叶艳东

杭长客专江西段召开通信、信号专业第一次设计联络会 刘伟中

杭长客专综合试验段铁塔施工全面展开 张爱鸣 徐计来

集团信息

上海工程局集团党委正式挂牌上海市建交委 张 艳 田凤义

上海工程局集团院士专家工作站引媒体关注 赵麟杰 周 蕊

上海工程局集团再获上海市文明单位称号 叶佳波

上海工程局集团倾听业主所需共谋互利共赢 张 艳 田凤义

上海工程局集团质量管理活动成果丰硕 田凤义 俞纪兰

上海工程局集团 2013 年度新工入职培训圆满结束 李佳薇

市场拓展

常州东信号大修战鼓擂响 徐兴盛

上海工程局集团中标大连地铁 2 号线自动售检票系统工程 吴泽平

工程聚焦

厦深通信项目施工再传捷报 刘树楷

厦深铁路通信施工进入设备安装关键工序 宋宝安

济南分公司申城地铁喜获殊荣 杨 健 王振洲

广州分公司奉献羊城地铁获表彰 袁正东

上海地铁 12 号线战高温保工期 顾 林 肖 钢

南京地铁十号线通信系统工程稳步推进 王浚彬

沈阳地铁自动售检票系统改造工程顺利通过验收 刘 洋

沈阳地铁二号线公安通信系统工程通过竣工预验收 吴泽平

上海松江老城区公共交通配套工程项目获多项荣誉 周春美

CONTENTS 目 录

昆明轨道交通首期工程北段通信系统进入施工关键阶段 刘 宁

维保分公司积极备战上海轨交 11 号线二期开通 张 逸 秦向东

天津地铁 3 号线弱电系统档案资料通过地铁档案馆专项验收 郝建刚

综合信息

中国通号新版工程建设标准化管理手册在北京地铁推进 闫克川

济南分公司紧锣密鼓抓管理保增长 李家文

第三分公司应急抢险显身手 姜晓亮

第五分公司组织火灾疏散应急演练 欧阳佐

广州分公司携手业主组织高处坠落应急演练 袁正东

济南分公司严格安全卡控 筑牢发展基石 李家文

维保分公司战高温举行抢修官兵演练 王 森

第七分公司举办健康知识讲座 刘 洋

第五分公司重庆项目部组织内部技能考核比赛 欧阳佐

济南分公司努力完成年度目标推动实现持续健康发展 李家文

维保分公司与业主开展支部共建活动 王 森

前沿探索

现代有轨电车技术简介 赵麟杰 刘明荐

铁塔在线监测系统 测试公司

员工艺苑

让制度文化在企业落地生根 黄 仆

梦想启示录 吴泽平

我与地铁通信运维一起成长 秦向东

家有“党小组” 阚纯荣

谦谦学者中石 李家文

人心要向善 聂 倩

我与父亲的“战争” 田凤义

父爱有声 饶 莉

学习孔繁森 保持党与人民群众的血肉联系 李家文

测试公司开展“党员活动日”主题活动 周吉兴

第七分公司“沈阳地铁杯”乒乓球比赛获佳绩 蒋一翔 刘 洋



EDITORIAL

刊首语

又到金秋烂漫时

告别难耐的酷暑，几番秋雨过后，微风过处，凉爽四溢，寥廓的天空一碧万顷——我们一直向往的秋天，终于来了。

秋天，是收获的季节，是一年中人们最为忙碌的季节，也是所有憧憬和希冀即将化为甘甜果实的季节。在这个季节里，我们用勤奋浇灌理想之花，用执着打开梦想之门，用双手描绘新的蓝图。

8月1日，中国通号在英雄城南昌召开年中生产经营推进会及经济活动分析会，提出了咬定年度目标，努力实现双增双降，加快客专建设，助力国家稳增长的目标和总基调。会议传递的讯息鼓舞人心，喊出的口号催人奋进，提出的目标让人倍感责任在肩。

抓管理，强根本，保增长，促提升，上海工程局集团已经在行动。

围绕杭长、厦深、武黄、成绵乐等国家重点工程建设，紧盯企业管理提升做强做优，一系列部署有的放矢，行之有效；开展重点工程劳动竞赛，加强协同管理，全面推行责任成本管控，提升质量安全和经济效益，一连套组合拳彰显企业决心和力量；专注“双增、双降”，冲刺年度目标，一连贯工作高效推进，期到必成。

党组织挂靠升格，连续17年获上海市文明单位，质量管理活动成果丰硕，院士专家工作站助推企业创新发展，重组整合后的上海工程局集团正乘风破浪，不断前行；杭长标准示范基地赢得多方赞誉，宜春东站首组道岔安装获铁总最高分，通信铁塔施工全面展开，信号施工力量整装待发，助力杭长客专联调联试，通号尖兵战正酣；激战高温意志坚，应急抢险勇亮剑，建功城市地铁屡获表彰，企业综合实力得到进一步彰显……

这个多彩的秋季，我们付出的辛劳将逐一转化为丰收的硕果；这个亮丽的秋季，我们一直的坚守将使企业的品牌煜煜发光；这个厚重的秋季，我们不懈的追求将引领我们的企业披荆斩棘，再创新的辉煌！

又到金秋烂漫时，意气风发宏图志。

咬定年度目标努力实现双增双降 加快客专建设助力国家稳增长

中国通号南昌会议奏响保增长主旋律



7月30日至8月1日，中国通号在南昌召开年中生产经营推进会及经济活动分析会。会议结合传达国资委中央企业负责人研讨会议精神，紧紧围绕加快客专建设，“保增长”主旋律，分析查找经营生产管理工作存在的问题，研究改进措施，落实目标责任，推进质量安全和生产经营工作，增强盈利能力及市场竞争力，确保年度实现增长目标，推动企业持续健康快速发展。

国务院国有资产监督管理委员会重点大型企业监事会主席武保忠及23办成员，中国通号领导班子成员、三总师领导和有关部门负责人，所属企业的董事长、总经理、OPM项目经理、系统集成部部门以上负责人等共60多人参加了会议。

与会人员首先现场参观了杭长客专江西段OPM标准化和试验基地建设情况；听取了杭长客专工程情况和研究设计院、北信公司及两大工程局集团领导的发言；有关领导、主管部门和生产经营主体单位分别作了上半年经济活动分析、客专项目经营、质量安全、系统集成管理、物资招标采购、工程标准化建设、供货和生产情况汇报；交流了项目管理经验。总裁施卫忠对上半年生产经营情况做了总结，对下半年工作做了部署。大家结合所承担的重点工

程建设、当前铁路城轨建设发展形势和企业经营实际，就如何进一步保工期保质量保安全“保增长”、提升项目管理水平、打造精品、拓展市场和降本增效等内容，进行了深入的交流和沟通。

今年以来，中国通号在加快改革重组、调整完善体制机制和优化资源配置的变革中，紧紧抓住市场经营和管理提升这个“牛鼻子”，取得了经济稳步增长的良好势头。承揽合同较去年同期有较大增长，中标了兰新客专甘青段、沪昆客专杭长段、京福客专闽赣段等长大干线工程和一批城轨业务。在建重点工程扎实推进，新业务领域取得突破，质量安全态势良好，物资集中招标采购首次运用，规模效益强劲增长。

中国通号董事长、党委书记周志亮在讲话中重点强调了“保增长”和生产经营管理等工作。要求经济工作要按照“严字当头，现金为王，增收节支，盘活存量”的指导思想，贯彻落实“严管、强收、盘活、确保”八字方针，下大力降低应收账款和库存积压，落实责任，颗粒归仓，确保国资委下达的营业收入和利润总额在年初预算基础上各增长10%的目标实现。

周志亮强调，要实现“保增长”，必须加快解决应收账款和库存积压“双高”问题，必须加快推进责任成本管理，必须全力以赴抓好市场经营工作。高位谋划，精心策划，攻坚克难，全面落实经营工作责任制。要更加深化和加强质量安全管理，优化生产组织模式，调整组织结构，科学有效配置资源，挖掘潜力，最大限度地降低运营成本。各级领导干部要继续统一思想，坚定信心，加强团结协作，敢于担当；要带头苦干实干，到艰苦地方去，到矛盾多困难大的地方去，到工作推不动的地方去，感受一线职工疾苦，倾听职工群众诉求，带着大家干，解难题，“保增长”，促发展。

国有重点大型企业监事会主席武保忠在讲话中对中国通号给予了很高评价。他认为，中国通号为轨道交通尤其是高铁建设做出了突出贡献，在央企中是一家很有发展前景的高科技企业。领导班子和干部职工队伍的素质很高，发展思路、方式、理念，都很符合当前改革发展的实情。上半年的生产经营形势很好，各项经济指标都有了新的增长。他对周志亮董事长所作的报告给予了充分肯定，认为符合公司实际，思路措施明确，分析问题客观到位，针对性很强，着眼长

远发展作了全面思考，不仅对下半年工作具有很强的指导性，而且对今后的发展也提供了思路、方法。武主席要求中国通号的干部职工牢记央企的责任使命，继续加快发展，继续大力推进科技创新，继续努力开拓新的经营领域，提高市场竞争能力，扎实抓好质量安全和其他各项工作，继续增强凝聚力、执行力和管控能力，构建和谐企业，保持良好的发展势头，励精图治，产业报国。

丰富的会议内容使与会人员开阔了思路，增强了使命感、责任感和紧迫感，坚定了加快客专建设和实现“保增长”的信心和决心。大家在讨论中通过思想火花的碰撞，形成了全力以赴抓好在建项目、确保年度目标实现、以良好的发展势头迎接铁路建设新高潮的强烈共识。许多企业领导信心十足地表示，高标准零缺陷，攻坚克难，兑现承诺，以三位一体优势，以高水平的系统集成技术和工艺，保工期保质量保安全，在推动重点工程建设中为国家经济稳增长作出应有的贡献。

（作者 通号报社 杨光和 公司总部 田凤义）



上海工程局集团多措并举 强力促提升保增长

中国通号南昌会议召开以来，上海工程局集团旋即于8月5日和12日分别召开领导班子会议和中层正职以上参加的交班会从两个层面全面传达贯彻会议精神，对会议提出的加快客专建设保增长任务结合企业实际进行了深入的研讨，分口落实部署，推进协同管理，强化目标责任，全力推动企业年度各项经济目标的实现。

上海工程局集团承担了杭长、厦深、武黄、成绵乐等客专施工任务，时间紧，任务重，难点多。局集团公司主要领导多次深入杭长等客专一线解决实际问题，从加强人员调配，保障物资供货和优化施工方案上给予强有力支持；针对站前工程滞后，铁塔基础征地以及设计图纸交付迟滞等难题，由OPM牵头制定多项应急预案；公司还专门针对杭长线组织了以“三比三赛”为主题的劳动竞赛活动，以安全质量为核心，结合标准化管理的要求，确保工程建设的顺利推进。

为适应重组整合后公司协同管理和责任成本管控的需要，上海工程局集团制定专门计划，与管理提升工作同步，将项目管理和责任成本控制延伸至济南和广州分公司，以责任成本为抓手，全面落实项目法施工推广，进一步降低工程项目成本，推进工程建设进度和效率，切实提高项目的安全质量和经济效益。

按照股份公司“双降”工作要求，上海工程局集团迅速下达了做好下半年工程结算、应收账款的任务，将各项工作落实到具体责任人，对应收账款和存货逐一进行核对，制定工作推进计划，确定时间进度和目标要求，将两项指标的降低工作列入绩效考核办法，将应收账款和存货保持在合理水平，全力冲刺年度“双增、双降”目标，助推企业健康可持续发展。

（作者 公司总部 田凤义）



杭长擂响加快建设战鼓



中国通号南昌会议的召开，标志着国家重点工程杭长客专长大干线四电集成正式擂响战鼓。表达了中国通号员工以加快建设杭长、甘青、厦深、合福、成绵乐等国家重点工程的实际行动，助力国家稳增长目标的实现的决心。

正线全长933公里的杭长客专，全部由中国通号承担通信信号信息系统集成。列车控制采用中国通号C3+C2双重系统。目前中国通号系统集成队伍已全部就位，两大工程局集团组建了江西段、湖南段和浙江段3个项目经理部（OPM）、8个分部和29个作业队，全面实施专业化作业，高效打造精品杭长客专。他们以中国通号新版标准化管理手册为指导，已圆满完成了项目部进驻、标准工建设、整章建制等工作。目前正集中精力做好接口检查、施工准备和物资设备招标采购，并紧盯站前施工进展，加强人员培训，为大规模施工做好了充分准备。

杭长客专与沪杭、杭甬高铁，杭黄客专，既有金温、浙赣铁路、京九铁路、向莆铁路及武广客专及新建合福客专接轨，工程范围内含杭州、南昌、长沙三个枢纽。为推进工程建设标准化规范化管理，综合试验段所在的江西段项目经理部在三分部驻地，建成了高水准的“信号系统室外设备安装标准示范基地”。拍摄和制作了视频作业指导书，各种关键工序和控制要点简洁明晰，一目了然。示范基地在以往基础上，在电缆身份标识、设备标识牌、信号机配线、标识牌安装位置、应答器垫板以及模拟电路控制盘上实现了创新和突破，得到了南昌铁路局领导的赞扬，成为南昌铁路局培养高速铁路养护人才的摇篮。

由上海工程局集团组建的江西段三分部负责安装和调试的杭长客专首组道岔—宜春东站2号道岔，5月6日顺利通过了中铁总公司的验收评估，创下了目前国内最高99.7分的好成绩。



为实施杭长客专引入京广线，湖南段二分部积极利用天窗点科学安排施工。目前长沙南站武广场、动车所扩容改造工程室内机柜已全部安装完成，室外电缆敷设、箱盒、信号机、转辙设备安装完成近半。

针对杭长客专工程线路长、枢纽多、隧道密、工期紧、要求高的特点，结合以往客专项目施工经验，由OPM牵头制定了科学的总体施工组织规划，突出枢纽建设和改造工程，并根据现场条件具备情况，对施工组织设计进一步优化，调整资源配置，充分做好技术准备。研究设计院日夜加快工程设计和列控软件编制，北京信号公司等设备制造厂家正开足马力生产；现场施工安装队伍正在现场紧跟站前，“找缝插针”。中国通号设计、制造、施工三位一体无缝连接，将项目执行过程中所涉及的关键线路工程、重难点工程、控制工程、技术复杂工程等进行分解，进一步提升系统集成综合管理水平。

杭长项目的施工难点主要是枢纽多、技术复杂、安全压力大、施工与站房交叉作业多，特别是长沙南站的改造，既是难点工程，又是控制性工程。中国通号将高度重视、全力以赴，抓住下半年的施工黄金期，落实责任，真抓实干，保质保量，确保节点工期目标的实现。

（作者 通号报社 杨光和 公司总部 田凤义）

样板引路建精品 标准先行创一流

杭长客专信号工程标准示范基地建设纪实

在杭长客专江西段系统集成项目部三分部高高飘扬的中国通号旗下，有一座高标准建设的信号设备安装示范基地。该基地按照1:1的比例模拟杭长客专路基、桥梁、隧道所有线路类型。自基地建成以来，承担了685人次的培训任务，接待了来自国务院国有重点大型企业监事会、南昌铁路局、沪昆铁路江西公司和中国通号领导的检查参观，不但成为全线信号系统室外设备安装的示范和培训平台，而且成为杭长客专建设单位培养高速铁路养护人才的基地和摇篮。

承担示范基地建设的杭长客专江西段系统集成项目部三分部，是上海工程局济南分公司的队伍。他们在京沪、哈大、广深港等高铁信号系统施工中积累了丰富经验，深知示范基地是一扇窗口，能不能高质量建成，事关全线今后的工程质量与中国通号的声誉，丝毫马虎不得。

三分部为此编制了严密的施工组织设计，成立了专门组织机构，优化了施工方案，制定了工程管理目标及控制计划和施工资源配置计划，进行了充分的施工准备。

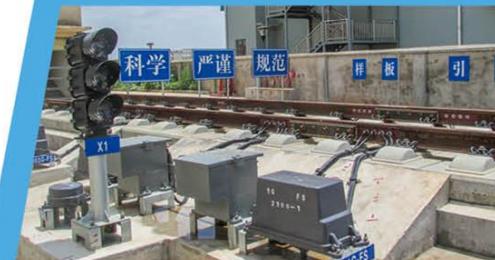
示范基地建设覆盖站前站后工程，涵盖了信号系统施工所涉及的所有轨旁设备，既展示了施工单位的施工工艺，同时也展示了工具仪表、模具模板，综合反映了三分部的施工实力。从整体道床的灌注到信号设备的安装，让这支习惯了从事站后弱电工程施工的队伍接受了一次跨专业的洗礼。“有困难就必须克服”，项目副经理王卫东的话斩钉截铁。他们虚心向南昌工务段的人请教，建成了完全与实际线路相一致的整体道床。由于铺轨用的轨枕板工务段缺货，王卫东看在眼里急在心上，经过四处打听，听说有一单位有轨枕板，他就主动上门拜访，向对方陈述示范基地建设的重要意义，用诚意打动了对方，获得了工程急需的材料。

为保证示范基地建设质量，他们把整体道床的灌注、钢轨的铺设、信号机的安装、轨道电路的安装、补偿电容的安装等设定为质量控制点，进行重点把控，按照计划、执行、检查、处理的程序对每道工序进行全面质量管理。在每天施工前，严格进行安全技术交底，使所有参与施工的操作人员和管理人员了解工程特点、设计意图以及工程施工所采用的施工方法、技术措施和安全措施等，保证质量、安全、技术标准得以全面认真执行。

技术创新在示范基地建设中得到了充分体现，负责技术工作的杭长线江西段OPM总工朱有鹏，在以往的工程施工中发现安装在防护墙、隧道壁上的调谐区标志牌，曾发生标志牌脱落的现象，给行车安全带来危害。他们经过试验，改为将标志牌贴在调谐区防护盒端面上，消除了标志牌脱落的安全隐患。此外，在示范基地，还展示了杭长客专应用的信号电缆，外皮上在出厂时每隔一米印制一个全线唯一的名称，定制生产，定点使用，克服了多根电缆情况下难以查找电缆的问题，系在国内首次使用。

施工中，通过应用设备钻孔安装模具，大大提高了钢轨钻孔的效率；通过配备钢筋探测仪、激光测距仪等先进仪表，在保证工程质量的基础上加快了施工进度。

三分部在基地建设中注重保护环境。仪表换下的废旧电池统一收集存放，设备材料的包装物、施工中产生的下脚料、废弃物在收工时及时清理，做到人走料清场地净。面对入夏以来的持续高温天气，三分部特意为员工熬制了绿豆汤等防暑饮品，为员工宿舍和食堂操作间安装了空调，让埋头苦干的员工在劳累之余能轻轻松松洗个澡，舒舒服服睡一觉，保证了一个多月的时间里高标准完成了示范基地的建设。



建设杭长客专信号系统室外设备安装示范基地，是上海工程局集团济南分公司领导班子强化管理，夯实基础的一项重要举措。示范基地既是通过标准化作业达到全线信号室外设备安装的统一化、标准化的需要，同时也是为施工现场的作业人员提供学习、培训、实际操作演练的场所。杭长线作为国家重点工程，示范基地建设水平的高低决定着杭长线工程质量的高低。为此分公司领导班子形成共识，选派最优秀的专家对基地建设进行指导，同时在基地建设审批的各个环节上一路绿灯，从而加快了基地建设的速度。

示范基地建设同时也得到了上级领导的高度重视。中国通号分管领导和上海工程局集团领导亲临基地检查，对基地建设提出了指导性意见。

每一名施工作业人员上道前必须在示范基地进行操作培训，操作过程控制及质量检验完全按实际进行，待完全掌握各项技术标准和工艺要求，操作熟练，经考核合格后方可上道作业，实现杭长客专全线信号系统施工安装的统一和规范，至今共培训了685人次。

示范基地也引起了建设单位的关注。7月24日，南昌电务段组织76人到示范基地进行培训，通过对设备的了解，为下一步信号设备的维修养护打下了良好的基础。

沪昆铁路江西公司董事长兼总经理（南昌铁路局副局长）康维在参观示范基地后评价：该基地不仅是全线信号系统室外设备安装的试验和培训平台，而且是南昌电务段培养高速铁路养护人才的基地和摇篮。

为进一步规范施工作业程序，江西段OPM项目部组织精干人员编写了杭长客专江西段通信、信号、信息工程《施工技术标准》、《信号施工作业指导书》24项、《通信施工作业指导书》22项和《信息施工作业指导书》11项。施工作业指导书按照标准化管理理念，将先进成熟的工艺工法、科学合理的生产组织与建设标准、质量目标、安全要求及现场施工条件结合起来进行编制，并结合人员学习和培训的需要，摄制了每一道关键工序的视频讲解，做到图文并茂，简明易懂，可操作性强。

培训工作的加强使“标准成为习惯、习惯符合标准、结果达到标准”的理念深入人心，加强了职工队伍的执行力。7月31日，国务院国有重点大型企业监事会领导、中国通号领导及所属企业60名负责人视察了示范基地，对基地建设的标准化规范化给予了表扬和肯定。

（作者 济南分公司 徐恒）

杭长客专举办道岔施工安装专题培训

6月21-22日，由杭长客专江西段OPM组织的道岔施工安装专题培训在宜春举行，杭长客专道岔生产厂家专业工程师及各项目部技术骨干等四十余人参加了培训。

此次培训由理论学习和现场操作两部分组成。首先新铁德奥公司代表详细讲解了杭长客专所用的BWG型尖轨辊轮的组成和调整技巧，重点讲解了HRS型锁闭装置的构成和实际安装过程中的经验技巧与注意事项，以及辙叉下拉装置的设计用途和构成部分。西安信号公司代表系统讲述了JM-2型密贴检查器的构成部件和安装经验与技巧。两位专业工程师结合京津、武广等客专的经验，指出了安装过程中易犯错步骤和注意事项，深入浅出的讲解使全体学员受益匪浅。

22日上午，全体学员在宜春东站接受了HRS锁闭装

置和密贴检查器实操安装培训。厂家代表就安装过程的重点步骤和注意事项亲自演示，并结合理论知识讲解原理，让学员理解后运用，印象深刻，牢固记忆。在一天的实际操作过程中，各项目部学员积极动手，通过亲自动手、反复拆装，基本掌握了HRS锁闭装置的安装技巧和密贴调试的方法，对于今后的道岔施工起到了重要的指导性作用。

在培训班上，杭长客专OPM经理指出道岔安装对于高速客专的行车安全起到至关重要的作用，强调了此次培训意义重大，要求全体学员认真消化理论知识，并结合第二天的实作，将个人的技术水平进一步提高，并且要把所学知识和经验传递给每一项现场的施工人员，为杭长客专施工奠定坚实的技术基础。

(作者 济南分公司 叶艳东)



杭长客专江西段 召开通信、信号专业第一次设计联络会

6月27日至6月28日，杭长客专江西段通信、信号专业第一次设计联络会在南昌顺利召开。沪昆铁路客运专线江西有限责任公司、铁道部第四勘察设计院、南昌铁路局电务处、南昌通信段、电务段、中国铁路通信信号股份有限公司杭长客专江西段系统集成项目经理部、北京全路通信信号研究设计院以及国铁华晨等十五家设备供应商参加了本次会议。

参会各单位就项目建设前期的准备、通信信号系统技术方案及主要设备材料的技术性能和实施计划进行了交流沟通，明确了已中标设备的供货计划。经过为期二天的会议，在达成基本共识的前提下形成了第一次设计联络会会议纪要，并对第二次设计联络会做出了计划安排。

杭长客专江西段通信信号系统集成工程正线全长545.933km，从浙赣省界（设计里程DK293+500）——赣湘省界（设计里程DK825+035），沿线共有11座车站（包括南昌枢纽），27个中继站。设计时速350公里。由中国通号上海工程局集团有限公司负责工程的实施。

杭长客专江西段通信、信号专业第一次设计联络会的顺利召开为项目的深化设计及设备材料的投产提供了依据，为项目的顺利推进提供了坚实的基础，同时也标志着杭长客专江西段通信信号系统集成项目正式进入建设实施阶段。

(作者 公司总部 刘伟中)



杭长客专综合试验段铁塔施工全面展开

经过3个多月的标准化工地建设及施工准备和协调，7月23日，由上海工程局集团第一分公司组建的杭长客专江西段通信系统工程一分部，全面进入工程施工实战状态。伴随着阵阵鞭炮声，在项目经理部的统一安排下，三个作业队铁塔基础施工基坑开挖工作同步展开。

铁塔基础施工是客专通信工程的关键性工序，能否按期开展和完成直接关系后续铁塔和基站设备安装工序的工期，进而对整个工期造成影响，可谓是杭长客专通信工程的重要里程碑，是关系能否夺取杭长通信工程全面胜利的“桥头堡”战役。杭长客专通信系统工程一分部由第一分公司抽调精兵强将组建而成，在股份公司南昌现场会的激

励下，项目分部广大员工正上下一心，憋足干劲，为全面展开的铁塔工程施工做好了充分的准备。在工程实施过程中，他们始终在质量、安全上严格要求自己，贯彻标准化管理，严格把控。全体参建人员表示，将保持高昂斗志，把精心组织、精心施工、精心管理、精心服务的理念，坚决克服困难，将杭长客专建设成优质工程、标杆工程、精品工程，展示通号国家队风采。

（作者 第一分公司 张爱鸣 徐计来）



重组整合活力迸发 组织建设高效推进

近日，经上海市委组织部复函同意，通号上海工程局集团党委正式挂靠上海市城乡建设交通工作党委，此举意味着上海工程局集团企业党建工作得到了充分肯定，参与驻地党组织交流与学习的渠道进一步畅通和便捷。

今年以来，根据股份公司的战略布局，上海工程局集团集通号集团旗下通信、信号专业优势资源，重装亮相。在多年积极参与上海城市轨道交通、公共服务、市政建设等重大工程建设中，上海工程局集团为上海城市发展做出了积极贡献，公司连续 17 年荣获上海市文明单位称号、被评为全国优秀施工企业和上海市高新技术企业及科

技小巨人企业，公司党委 2012 年度荣获中央企业先进基层党组织称号。

上海市城乡建设交通工作委员会是由上海市委组织部直属管理的市政府组成部门，上海铁路局党委、申通集团党委均为其管理的党组织。此次成功挂靠上海市建交委将进一步提升上海工程局集团党建工作的层次和水平，为更好地参与上海城市建设，展示中国通号央企品牌和形象打下了良好的基础。

(作者 公司总部 张艳 田凤义



上海工程局集团 院士专家工作站引媒体关注



高端人才助力企业创新发展

——记中国铁路通信信号上海工程局集团有限公司院士专家工作站

本報記者 蔡國明

城轨 80%，在独高铁专营 70%。已形成高铁专营 50%，达 3 个百分比是上港集团控股股股东——中国铁路通信信号股份有限公司，上海电信运营中心在全国的市场份额，通过铁路产品认证室的实验室，承担 2011 年度铁道部重大专项、上海市科委项目、制定国家行业标准和铁道部行业标准……通过院士专家工作站的设立运作，中国铁路通信信号上海产业园有限公司已经完成。我国铁路通信信号行业已形成“小企业大集团”的局面。

院士专家工作站助升级
要在市场竞争中抢占先头，必须具备不断创新的紧迫感。2010年院士专家工作站设立之初，公司先后就为企业技术创新团队“开刀”，在与院士专家充分交流后，提出了“全面服务于盾构交通隧道信息化领先”的发展方针” 的技术定位，建立了以专业技术中心为管理核心、下属各专业公司不同专业领域创新分工模式，加大技术创新力度，着力提升公司技术创新和

“讲理想、比贡献”风采录

过专家们的指导和帮助，提升了公司研发团队的技术水平。公司还与南京大学、上海大学、同济大学等高校共同开展产学研项目全方位的合作，通过联合开发模式，培养和提升研发团队人员水平，跟踪行业前沿。

人尽其才 加强创新团队建设
为进一步扩大院士专家工作站的影响力，公司引进了浙江大学大禹实验室、上海交通大学李政道实验室、同济大学实验室等，充实和扩大了人才向高层次的拓展和延伸。同时，建立完善专业技术人员激励机制，充分调动和发挥人才的积极性、主动性，使专业技术人员在企业技术创新和企业文化环境上

上海工程局集团再获 上海市文明单位称号



近日，上海市精神文明建设工作会议在市委党校大礼堂隆重召开，中央政治局委员、上海市委书记、市文明委主任韩正出席会议并作重要讲话。市委副书记、市长、市文明委第一副主任杨雄主持会议，表彰命名了2011—2012年度上海市文明单位，通号上海工程局集团自1997年以来连续17年获此殊荣。

多年来，公司持续深入开展上海市文明单位创建活动，并与企业文化建设有机结合，秉承诚信守约、以人为本、快乐工作的理念和严细、高效、文明、创新的企业精神，在两个文明建设方面取得了累累硕果。

通过两年卓有成效的工作，公司不断完善科学的管理体系和运行机制，成功升级为局集团，实现了企业经济效益的持续增长，并且连续蝉联全国优秀施工企业，荣获全国用户满意施工企业、全国建筑业企业工程总承包先进企业和全国守合同重信用单位；继续被评为上海市A类财务会计信用单位和AAA级资信企业。

在核心业务领域，公司先后参与了哈大、合蚌、武黄、厦深、成绵乐等多条高速铁路和北京、武汉、重庆等众多城市的轨道交通建设，在第三方检测、智慧城市、物联网等新兴领域也有所突破和斩获。打造了一批精品优质工程，

荣获了3项国家级市政金杯示范工程、1项国优工程，6项省、部级优质工程，先后有8项QC成果获国家优秀质量管理小组奖，取得了企业经济效益和社会效益的双赢。

在科技研发领域，公司积极建设上海市公共服务检测平台、市企业科技研发中心和院士专家企业工作站；通过了上海市高新技术企业复审；并再次被认定为上海市科技小巨人企业。公司积极服务城市建设，认真落实上海市“四个中心”建设的各项要求，与上海市科委、商务委、市北工业新区等单位合作，助力上海市、闸北区生产服务业和铁路轨交产业板块的发展。

两年来，公司高度重视党建和思想政治工作，注意发挥企业文化引领作用，积极履行企业社会责任，推动了公司两个文明建设的发展。深入开展创先争优、创岗建区、党风廉政建设等各类主题实践活动；充分运用内部刊物、外部网、员工手册、企业画册等宣传载体，积极组织企业文化节、“十大”新闻评选等系列活动，展现了良好的企业形象；积极参加闸北区文明单位创建交流、大宁社区市民运动会、慈善捐赠、同创共建等多项活动，扎实推进企业两个文明建设工作，推动了公司健康持续发展。

(作者 公司总部 叶佳波)

上海工程局集团倾听业主所需共谋互利共赢



近日，上海工程局集团与上海申通集团主要领导及相关人员进行了一次面对面交流、沟通，使得业主的需求得到了更清晰的阐释，上海工程局集团施工经验和能力也得到了展示。

上海工程局集团自1999年参与建设上海轨道交通建设开始，十多年来在13条地铁以及磁悬浮建设中留下了通号建设者的身影。他们为轨道交通的建设，以及世博会等重大国际项目顺利举行和轨道交通安全运营保驾护航等，做出了积极贡献，多次受到市重大工程建设办、文明办、市政公路工程协会的嘉奖。

“上海通号是上海地铁建设的主力军，处处体现着国家队的风采。”在交流中业主毫不掩饰对上海通号这支部队的肯定。“你们拥有参与国内外众多城市地铁建设的丰富经验，可以及时介绍给我们，共同、不断提高上海地铁建设和运营质量、运营效率。”申通集团领导表达了下一步交流和沟通的内容及要求。

“建设要为运营服务，上海通号拥有系统集成、通信信号施工、维保和测试完整产业链，在上海地铁建设中要发挥更大的作用。”来访的业主对重组整合后的上海工程

局集团寄以厚望。在交流中，申通集团对施工工艺、工法，建设与运维的对接，近期线路开通的时间节点等做了介绍，对施工精细化及建管和运营的要求提出了更高的要求。

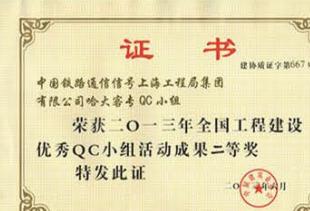
上海工程局集团总经理和参与上海地铁建设的新海信通公司、第一分公司、维保分公司和济南分公司等单位相继介绍了整合情况以及在建设实施过程中的有益经验；畅谈了今后通过资质拓展、升级，深入实施精细化管理，进一步提升工程安装工艺等举措更好地服务上海地铁的努力方向。

申通集团总经理寄语上海通号更好地履行国企责任，与上海地铁共发展。

上海工程局集团董事长、党委书记表示，将不辱使命，充分利用在国内外城市轨道交通建设中的丰富经验，以高度的责任感持续助力上海地铁建设回馈业主的信任，在满足业主需求、服务上海地铁的同时，更好地发展自己，做强做优企业，实现互利共赢。

(作者 公司总部 张艳 田凤义)

上海工程局集团 质量管理活动成果丰硕



日前，从中国建筑业“2013年全国工程建设优秀质量管理小组活动交流会”上传来好消息，通号上海工程局集团喜获“全国工程建设质量管理小组优秀企业”，公司三项QC小组课题成果获得2013年全国工程建设优秀质量管理小组活动成果二等奖。

多年来，上海工程局集团坚持以开展QC小组活动为提高企业质量管理水平的有力抓手，坚持不断深入推进QC小组活动，QC小组活动成绩突出，每年有多个成果获得全国优秀QC成果荣誉。2013年4月，局集团公司在通号股份公司2013年度QC小组发表会上做了上海工程局集团公司质量管理小组活动开展情况的经验介绍。

(作者 公司总部 田凤义 俞纪兰)

2012年度，公司以“以人为本、激发活力、开拓创

新”主题，把提高通信信号工程施工质量及施工过程安全性、提高通信信号工程项目的系统稳定性作为突破点，以解决工艺设计、施工工艺、施工质量、售后服务和工程质量方面存在的实际问题为QC小组课题方向，围绕主题广泛深入地开展质量管理小组活动，质量管理优秀成果层出不穷。此次获奖的济南分公司哈大客专QC小组的“道岔心跳线安装工具的研制”创新型课题、上海轨道交通QC小组的“改进电缆支架及接地扁钢安装方法”现场型课题，以及广州分公司海南东南环通信QC小组的“提高铁路通信系统接地电阻达标率”现场型课题成果就是其中的优秀范例。

激昂的青春 璀璨的未来

上海工程局集团 2013 年度新工入职培训圆满结束



近日，来自北京交通大学、兰州交通大学、西安邮电大学等院校的59名应届毕业生入职上海工程局集团，为实现重组整合后的公司人才队伍注入了新鲜血液。

在为期5天的新员工入职培训中，新员工系统地接受了公司各职能部门所做的涉及公司概况与发展战略、施工生产与项目管理、《劳动合同法》、《工会法》相关知识、企业文化建设、企业规章制度、薪酬制度以及财务管理等方面的相关知识，使新员工们对公司文化和发展方向有了更为深入和直观的了解。

培训期间，公司组织59名应届毕业生新员工冒着酷暑在嘉兴梅花洲举办了新人助跑拓展培训。本次素质拓展主要包含主题破冰、定向越野和翻越毕业墙等三个环节，各个环节都对新员工的团队合作、集体观念、协同意识和

相互信任提出了要求。在六个小时的素质拓展训练中，这群初出茅庐的应届毕业生用努力的汗水和坚持的毅力展现出90后别样的风采。

上海工程局集团一直将人才队伍建设作为推动企业发展的有力抓手。近年来，公司在铁路和城市轨道交通的优秀业绩和良好口碑也成为人才招聘的亮丽名片，此次新入职的员工专业涉及通信工程、电子信息、自动化和城轨交通控制等，对企业进一步拓展业务领域、做强做优增添了力量。在上海工程局集团大家庭中，新员工将在各自岗位上，迅速成为推动和实现上海工程局集团健康可持续发展的有生力量。

(作者 公司总部 李佳薇)



常州东信号大修战鼓擂响

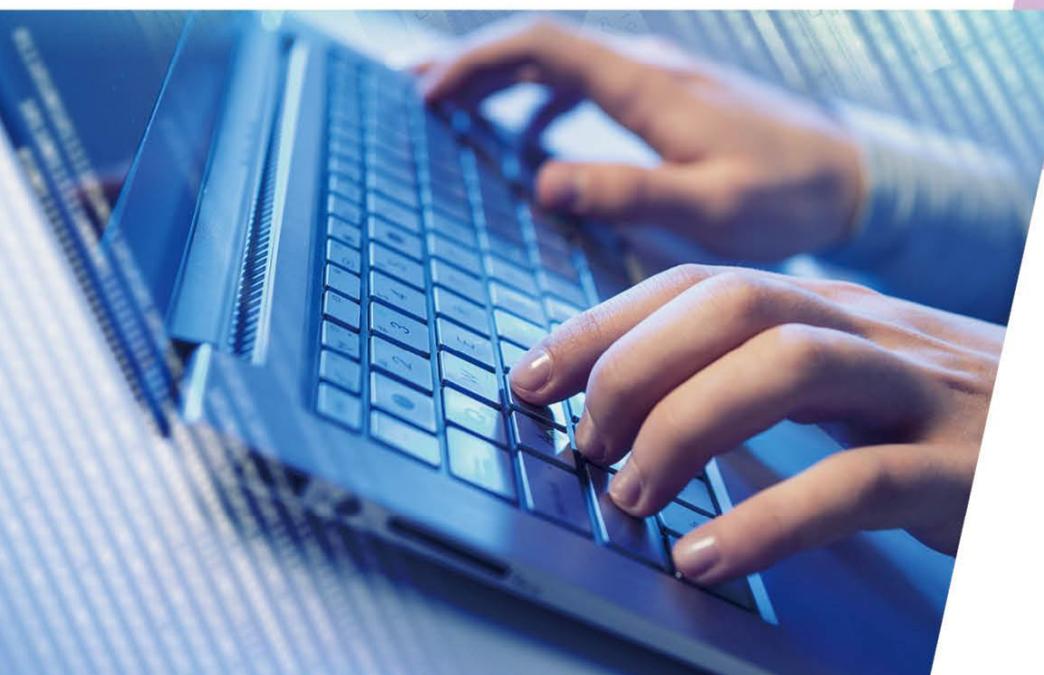
近日，上海铁路局 2103 年信号大修大幕拉开，通号上海工程局集团凭借过硬的专业技术和良好的企业信誉一举承揽京沪线常州东站信号大修工程。

常州东站位于京沪线 K1289+317 处，全场共有 11 个到发线股道（正线 2 个，侧线 9 个），大修工程涉及联锁道岔 72 组，轨道电路 86 个区段。该工程将于 2013 年底前完成并开通。

铁路营业线信号大修工程是在不影响正常运输生产、并保障营运线安全的情况下进行的施工作业，往往需要多次过渡，具有施工难度大，安全风险高的特点。实施此次

常州东站信号大修工程的通号上海工程局集团信号分公司近年来先后承担了上海铁路局、哈尔滨铁路局、太原铁路局多个铁路营业线信号大修工程，积累了丰富的施工经验，得到了相关铁路局的充分肯定。常州东站的施工，是在该公司去年承担并顺利开通相邻的常州站信号大修工程的基础上进行施工，技术优势将得到进一步体现。

（作者 信号分公司 徐兴盛）



上海工程局集团中标 大连地铁 2 号线自动售检票系统工程



近日，通号上海工程局集团成功中标大连地铁 2 号线自动售检票系统总承包工程。这是该公司继中标大连地铁 1、2 号线专用通信系统后承建的又一大连地铁项目。

大连市地铁二号线工程起自东海公园，终至南关岭，线路全长 36.5 公里，设 28 座车站，1 个车辆段、1 个控制中心（1、2 号线共用），是连接大连西北部主要功能区和规划新区与大连市区的主要干道。该线路的建成将对改善大连市的交通状况，促进城市基础设施建设发展具有十分重要的意义。

自动售检票系统是国际化大城市轨道交通运行中普遍应用的现代化联网收费系统，能实现售票、检票、计费、收费、统计、清分、管理等全过程的自动化处理，方便快捷，在轨道交通运营过程中发挥着极其重要的作用。该项目系统施工安装由通号上海工程局集团有限公司第七分公司负责实施，第七分公司将继续以精湛的专业技术水平，系统化、制度化的高效管理模式推进项目建设，确保工程期到必成的目标。

（作者 第七分公司 吴泽平）



厦深通信项目施工再传捷报

厦深铁路通信施工捷报频传。近日，由上海工程局集团公司广州分公司承建的厦深铁路陆丰站（不含）—深圳北站（不含）管段，经过全体施工人员数月的不懈努力，攻克克难，终于完成了深圳东站最后一座通信铁塔基础浇筑回填工作。这标志着由上海工程局集团广州分公司负责施工的管段内47座通信铁塔基础浇筑回填施工全部完成。

在通信铁塔基础的施工中，由于涉及到征地谈判、青苗赔偿、地基承载力试验等内容，需要联系、协商的单位众多、人员复杂，施工现场情况多变。在此期间，项目部精心组织力量，合理调配资源，严格施工工艺，控制安全

质量，加强文明施工，克服了重重困难和各种阻力，切实保证厦深铁路通信工程的不断推进。

铁塔基础浇筑回填工作的完成，更是上海工程局集团广州分公司在厦深铁路通信施工中取得的阶段性成果，为按时完成全部通信施工任务，保证联调联试工作顺利进行奠定了坚实的基础。目前，广州分公司管段内铁塔组立已完成38处，剩余铁塔组立、各站房设备安装工作也在紧锣密鼓的进行中。

（作者 广州分公司 刘树楷）



厦深铁路通信施工 进入设备安装关键工序

在股份公司“大干90天、立功在厦深”会议精神的鼓舞下，厦深铁路又掀起施工热潮，目前，由上海工程局集团承担通信施工的厦深铁路线路部分工作量已基本完成，已进入最关键的设备安装工序。

厦深铁路广东段全线共有车站12座、基站62个、中继站9个。根据厦深公司制定的福建段7月15日联调联试和广东段10月1日联调联试的节点工期，为确保提供精品工程，确保联调联试按时进行，与福建段接壤的饶平站必须于7月10前完成设备安装任务，施工任务非常艰巨，为此上海工程局集团第九分公司集中精兵强将和最精良的装备奔赴厦深，形成会战态势。

通信系统被称为高铁行车指挥的中枢神经，通信机房施工历来是高铁通信施工的关键工序。其施工的质量关系着联调联试和开通运营的行车安全，不容丝毫马虎。上海工程局集团第九分公司高度重视通信机房施工质量，把饶平站通信机房作为厦深铁路广东段通信机房施工的样板工程，以高度的责任感和使命感做好各项准备和调查工作，目前设备安装班组已进入现场积极开展工作。

为达到工期目标，第九分公司领导多次亲临厦深指导工作。与项目部一起，优化资源配置，优化施工方案，倒排工期，对关键工序实行项目负责人包保责任制；制定了详细的月、周、日计划，落实到施工现场的每一位员工；建立了详细的问题整改库，根据现场情况及时调整施工方案。

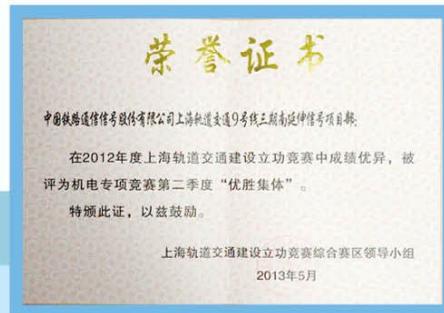
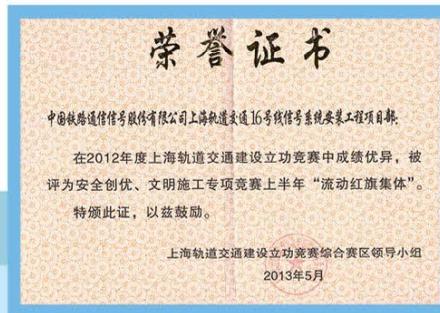
项目经理主抓全线通信机房的调查工作，主动与房建单位加强联系。协调通信机房的施工进度，确保设备施工按时进场；物资部门积极与集成商、设备厂商落实供货节点，调配人力、车辆及时运输设备进场；安全部、质量部每天巡视现场，发现问题就地整改；后勤部门为每位员工配备防暑降温药品，食堂提供丰盛的菜肴，保证职工吃好休息好。

目前，项目部上下正以旺盛的斗志投入到施工高潮中，确保按期完成厦深施工生产任务，为提供优质服务，确保联调工期，铸造精品厦深不懈奋斗。

（作者 第九分公司 宋宝安）



济南分公司建功申城地铁喜获殊荣



近日,从上海轨道交通传来喜讯,在2012年度上海轨道交通建设立功竞赛活动中,上海工程局集团济南分公司上海地铁9号线三期信号系统安装工程荣获2012年度上海轨道交通建设立功竞赛机电专项竞赛优胜集体、“安全创优”专项竞赛优胜工地、安全文明施工专项奖,项目经理赵东获赛区“先进个人”称号;16号线项目部被评为“安全创优”专项竞赛优胜工地、文明施工专项竞赛上半年“流动红旗集体”,同时项目经理李成彬被评为“赛区先进个人”。

上海地铁9号线三期工程连接一期运营线路,其中新站改造是工程风险控制的关键部分,涉及电源和信号联锁系统,施工风险大,技术要求高,必须确保营运安全。济南分公司精心组织,加强与建设、运营、系统调试等各方的配合,集中优势力量在过渡期方案编制、评审,模拟试验、检验,实际倒接、执行各个环节,确保了信号系统更新改

造的准确无误及运营安全,得到了业主、运营等相关方的赞扬。

上海地铁16号线工程是连接市区与临港新城的交通干线,工程设计本身创造了上海地铁的多个第一:首个一次性开通线路最长(60公里),首次设计时速120公里,高架段首次采用U型梁设计,首次采用三轨供电,信号系统首次采用波导管等。新的设计,新的标准,新的要求给信号施工提出了新的挑战。自2012年9月开工以来,项目经理李成彬统筹安排、科学组织,带领项目团队克服了人员紧张、工程量大、高架线路受自然条件影响严重等一系列困难,保证了安全质量,完成了节点目标,目前已达到联调联试条件,项目管理获得了业主及相关方的一致认可。

(作者 济南分公司 杨健 牟振洲)

广州分公司奉献羊城地铁获表彰



近日,广州市地下铁道总公司下发文件,表彰在广州轨道交通建设中成绩突出的先进集体和个人,中国通号上海工程局集团有限公司广州分公司广州地铁六号线弱电系统安装项目部榜上有名。

广州轨道交通工程赛区分13个分赛区,是广东省十项工程劳动竞赛的重要组成部分,受到广东省、市和广州地铁总公司工会的高度重视。此次六号线弱电系统安装施工项目部能够在众多设计、施工、监理、供应商等单位中脱颖而出,充分展示了中国通号优良的施工质量和工艺水平,为做好华南城规市场奠定良好信誉基础。下一步,广州分公司将珍惜荣誉、戒骄戒躁、继续在广东省十项工程竞赛中再立新功,为推进广州新型城市化发展做出应有贡献!

(作者 广州分公司 袁正东)

上海地铁 12 号线战高温保工期

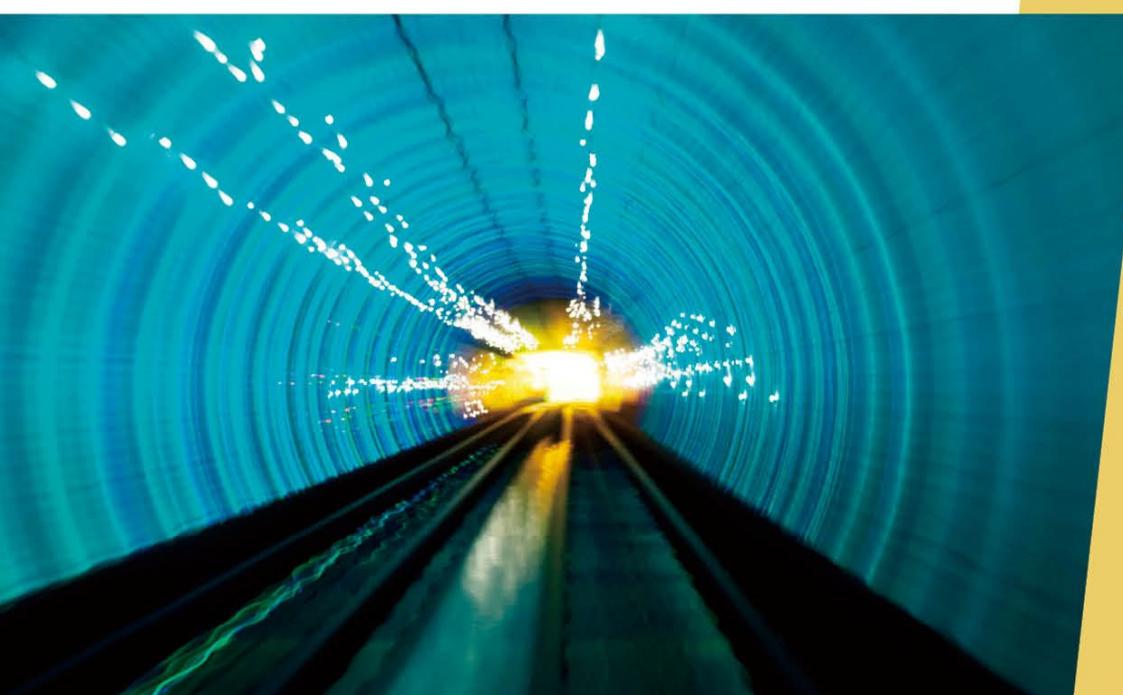
8月的上海高温天气持续，最高气温已突破有正式气象记录以来的历史极值。8月也是上海轨道交通12号线建设最为关键节点，是12号线通信系统一期工程施工进入收官的重要阶段。上海轨道交通12号线通信工程，东线首段15个站、19.2公里（金海路站～国客中心站）计划2013年12月下旬正式开通运营。在上海工程局集团第一分公司上海轨道交通12号线通信项目部广大员工的努力拼搏下目前已完成了大部分设备安装和线缆施工任务，调通了传输、电源、公务、专用、专用无线、广播、时间、故障集中监视等子系统，目前正在行后续子系统安装施工。

面临酷暑，项目部陆续出台了多项措施，首先通过“早出工、中休息、晚加班”，灵活安排作业时间，避开中午酷暑的天气，与时间赛跑，确保安全生产，按计划完成项目建设；其次在各个通信机

房加装临时空调，保证机房环境温度适宜，避免因高温引起的设备设施故障，造成工程进度延误及经济的损失；隧道区间内通风不畅快，为防止员工因隧道高温闷热所引发的身体不适，班级成员轮换作业；同时项目部为施工人员配备了防暑用品人丹、正气水、盐汽水等，食堂也给大伙准备了消暑的绿豆汤和饮料，为职工做了充分的后勤保障工作。

为保证12号线通信系统能顺利完成，项目经理和项目总工深入现场督导检查，发现问题及时整改。同时也积极和业主、设计、监理沟通协调，将施工现场发现问题及时解决，保证施工生产进度。12号线全体员工以高昂的斗志迎战高温，保安全、保质量的完成12号线通信系统的建设。

（作者 第一分公司 顾林 肖钢）



南京地铁十号线 通信系统工程稳步推进

近日，由上海工程局集团第六分公司承建的南京地铁十号线通信系统工程城西路停车场铁塔基础完成回填工作，项目取得阶段性进展。自7月10日以来，铁塔基础施工历经定位、放样、开挖、钢筋绑扎、支模、浇筑、拆模、回填等一系列必要工序，终于圆满完成。

南京地铁十号线线路全长21.6km，共设车站14座（其中新建车站10座，既有车站4座），控制中心1座，车辆段1座，停车场1座，主变电所1座。南京地铁十号线连接江北地区—河西—主城区，途径江北的浦口区，江南的建邺区、雨花台区3个行政区，是连接江南和江北的一条主干线路。该线路将于2014年南京青奥会之前全线开通。

自2012年12月以来，上海工程局集团第六分公司项目部顺利完成既有四站（小行、中胜、元通、奥体中心）改造工作，完成珠江路控制中心的机房建设工作。目前已转入新建车站的建设工作，主要涉及管线预埋、吊架桥架安装、区间电缆托架安装、贯通地线敷设焊接、漏缆支架安装等工作。项目部人员将充分发扬真抓实干不怕苦不怕累的精神，保安全、保质量，为南京地铁十号线通信系统的顺利开通继续努力。

（又讯）7月28日，随着梦都大街车站通信设备室

机柜的顺利安装，由通号上海工程局集团承建的南京地铁十号线通信系统工程机房设备安装工作正式拉开了序幕。2013年8月14日凌晨，随着南京地铁十号线奥体中心站至梦都大街站区间上下行48芯光缆敷设引入到位，标志着南京地铁十号线通信系统工程区间施工打响了第一枪。

机房设备安装工作，作为除区间施工之外的另一项重头戏，是施工单位的“门面活”，历来受到高度重视。对此，上海工程局集团第六分公司调兵遣将，调派具有机房设备施工丰富工作经验的老同志主持第一线施工，同时加强各项管理工作。思想上重视，行动上积极，管理上促进。充分发扬真抓实干不怕苦不怕累的精神，展现上海通号的风采。

区间施工包含了许多先前准备工作，包括电缆托架打眼、化学锚栓安装、电缆托架安装、贯通地线固定焊接及漏缆支架的安装。自2013年5月份以来，第六分公司组建项目部进驻新建区间施工，开展各项工作。虽然条件恶劣，但依然发扬不怕苦不怕累的精神，积极创造施工有利条件，安全质量两手抓，两手都要硬，为后期工作打下坚实基础。

（作者 第六分公司 王浚彬）



沈阳地铁自动售检票系统改造工程顺利通过验收

近日，由上海工程局集团有限公司第七分公司承建的沈阳地铁1、2号线 AFC 系统升级改造工程顺利通过竣工验收，这是继沈阳地铁1、2号线 AFC 系统竣工后，上海工程局集团与沈阳地铁公司再次实施的4个自动售检票系统改造工程合同。

沈阳地铁1、2号线承担着全市50%的客流量，站内 AFC 系统终端设备已难以满足不断增加的客流的需要。加之第十二届全运会即将于8月在沈阳召开，交通的顺畅和方便快捷成为头等大事。沈阳地铁公司佟学让指挥长在动员会上对本次改造工程的工期、安装工艺提出了更高的标准：必须在7月初完成16个车站30多台设备的安装改造，要在夜间施工，不能影响白天的运营，并且相关的装修工程要达到原有的工艺。

面对紧张的工期和大量的装修工程，第七分公司各级

领导高度重视，派出了有丰富 AFC 施工经验的班组进行安装配线，并且在施工现场认真研究和严格检查氩弧焊不锈钢护栏、大理石地砖及装修吊顶的安装改造工艺，得到了建设单位的充分肯定。在6月24日指挥部组织的 AFC 系统改造工程的验收会议上，沈阳地铁公司佟学让指挥长在黎明广场车内站现场检查第七分公司的安装工艺后，满意地称赞：“上海通号公司干活我放心，他们肯定没问题的！”

通过本次改造工程的成功实施，上海工程局集团第七分公司进一步强化了脚踏实地做事、老老实实做人的工程履约理念，形成了只有注重细节、不断创新、更好地满足业主所需，才能获得良好的口碑的共识，不断依靠良好业绩和卓越品牌在市场竞争中赢得发展先机。

（作者 第七分公司 刘洋）

沈阳地铁二号线公安通信系统工程通过竣工预验收



上海通号



近日，由上海工程局集团第七分公司承建的沈阳地铁二号线一期公安通信系统单位工程通过了沈阳市公安局、沈阳地铁集团有限公司、监理公司、质检站、沈阳市交通局、城建档案馆等有关部门专家联合进行的竣工预验收。

验收组分外业和内业两个验收组进行，外业组按照验收大纲要求分别在沈阳市公安局、地铁派出所、青年大街站、白塔河站、工业展览馆站对各子系统施工工艺、技术指标与功能进行了仔细的检查，在现场进行了通话与网络测试，性能良好。内业组档案馆专家按照验收细则对工程

竣工资料做了详细的检查。最后，专家组召开了专题分析讨论会，会上对上海工程局集团有限公司第七分公司的各项工作给予了高度认可，对施工工艺技术水平良好、竣工资料齐全给予了高度好评，并一致认为沈阳市地铁二号线一期工程公安通信系统单位工程质量满足合同、设计及相关规范的要求，达到验收标准，一致同意通过竣工预验收。

（作者 第七分公司 吴泽平）

上海松江老城区公共交通配套工程项目获多项荣誉

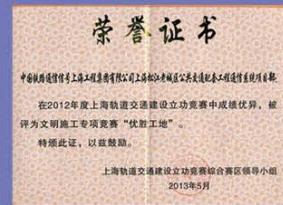
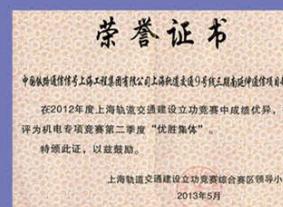
近日，由上海工程局集团第一分公司组建的上海松江老城区公共交通配套工程项目部，获得多项荣誉：项目经理艾博同志在2012年度上海市重大工程立功竞赛中成绩突出，被上海市重点工程实事立功竞赛领导小组授予建设者称号；项目部被上海轨道交通建设立功竞赛综合赛区领导小组授予“机电专项竞赛优胜集体”、“文明施工专项竞赛中途流动红旗集体”和“文明施工专项竞赛优胜工地”。

上海松江老城区公共交通配套工程线路起自沪杭高铁的松江南站，终止于9号线一期工程的松江新城站，属于地铁9号线的延伸段，均为地下线。松江老城区配套工程建设完成后，不仅可以完善城市交通网络，方便市民出行，对缓解松江老城区地面交通拥堵和减少汽车尾气排放具有重要意义，工程的建设进度受到相关各级领导的关注和重视。

作为延伸线项目，与既有线的接口调试和系统的扩容是工程的重点和难点。在既有线施工和调试过程中，考虑对运营设备的影响，允许施工作业的时间非常有限，许多调试工作必须在停运后的2-3小时内完成。艾博作为上海松江老城区公共交通配套工程系统施工总承包项目部经理，凭借多年的轨道交通项目管理经验和扎实的专业技术知识，加强工程质量的管控，克服各种不利因素，带领项目部团队，以严谨的工作态度和责任感，以团队力量圆满完成了工程建设任务。

为上海轨道交通建设做出贡献，为通号集团在上海地铁争得了荣誉。

(作者 第一分公司 周春美)



昆明轨道交通首期工程北段通信系统进入施工关键阶段

8月20日上午，由上海工程局集团第五分公司负责施工的昆明轨道交通首期工程北段金星站通信机房，机房设备班的工作人员正在抓紧时间进行通信机房的施工安装。截至目前，昆明地铁首期工程北段已完成5个站的通信机房机柜安装。车站管线预埋已完成施工总量的69%以上，区间安装托臂托架、扁钢及无线漏缆卡具安装完成占总量的47%；累计敷设区间光缆、电缆、电源线等缆线占总量的25%。目前总体施工完成量占北段总量的42%。



昆明轨道交通首期工程北段轨道线路总长为20.5公里，其中高架桥长1.7公里，地下线长18.7公里，地面线长0.1公里，含高架站1座，地下站19座。

在通信机房的施工中，需要联系、协商的单位众多、人员复杂，施工现场情况多变。在此期间，项目部精心组织力量，合理调配资源，严格施工工艺，控制安全质量，加强文明施工，克服了重重困难和各种阻力，切实保证昆明地铁通信工程的不断推进。通信机房施工历来是轨道交通施工的关键工序，其施工的质量关系着联调联试和开通运营的行车安全，不容丝毫马虎。上海工程局集团第五分公司昆明轨道交通通信系统总承包项目部高度重视通信机房施工质量，以高度的责任感和使命感做好各项工作，

并组织开展技能业务培训讲座，研讨施工过程中质量通病的预防和措施。分公司从重庆、成都各项目部及时调配能工巧匠加入到昆明地铁的施工工作中，大大的提高了施工生产的效率。

目前，上海工程局集团第五分公司昆明项目部上下正以旺盛的斗志投入到施工高潮中，确保按期完成昆明轨道交通首期工程北段通信系统的施工生产任务。

(作者 第五分公司 刘宁)

维保分公司积极备战 上海轨交 11 号线二期开通

随着上海轨道交通 11 号线二期开通日期的日益临近，通号上海工程局维保分公司相关维护人员提前进场，计划于 8 月 15 日热滑起正式接手 11 号线二期通信系统的维护工作。这是维保分公司今年继昆明首期、上海轨交 6 号线后，运营维保项目实现的再次新拓展。

上海轨道交通 11 号线北段二期计划于今年 9 月底开通，全部为地下线，是连接上海市西北地区—中心城—浦东新区的一条主干线。全长约 21 公里，线路途经长宁区、徐汇区、浦东新区 3 个行政管辖区，共设 13 座车站。11 号线二期开通后将与一期共同构成连接上海西北到东南的交通大动脉。此前，上海工程局维保分公司已经承担了 11 号线一期通信系统与民用通信系统的维护任务。负责一期维护的运维第一项目部凭借扎实的管理和过硬的技术，在业主单位留下了较好的口碑，为这次 11 号线二期维护项目的顺利拓展打下了坚实基础。

做好与施工单位的交接是保障开通的首要任务。7 月份以来，维保分公司运维一部从 11 号线一期抽派骨干人员进入二期，维护项目经理杜敏斌等也多次赴现场沟通，首先确保关键机房和关键设备的平稳交接，确保线路能顺利

开通。项目部根据施工单位提供的设备台账，一一清点核对设备，在清点的同时，贴上“维保标签”做好标记，并把检查出来的问题做好记录，与施工单位一起整改解决。

重组整合以来，面对日益扩大的维保规模，维保分公司优化维护资源配置，在上海地区成立了三个一级运维项目部，加强招聘培训，输入新鲜血液，不断提升维护保障级别。目前虽然十一号线通信班组新来的大中专生的维护经验较少，但在分公司和项目部的培训下，新员工们日渐成长进步。项目部采取以老带新、传帮带等措施，通过现场培训演练，迅速向他们传授网线、电话线、视频头、2 兆头的做法，教会他们使用万用表、钳形表等必备工具，让他们尽快掌握巡检和处理故障的流程与方法，确保能在抢修的关键时刻发挥作用。在良好的传帮带风气下，每位新员工每天巡检和处理故障的时候，都随身带好笔和笔记本，做好记录，把疑难问题带回班组，不仅可以让具备丰富经验的老师傅们做解释，同时还可以与同事共同分享问题的解决办法，通过集体讨论让大家共同进步。

(作者 维保分公司 张逸 秦向东)



天津地铁 3 号线弱电系统档案资料 通过地铁档案馆专项验收

近日，由天津市地铁档案馆主持，天津地铁 3 号线弱电系统设备安装工程城建档案资料专项验收会顺利召开，会议宣布：弱电系统设备安装工程档案通过专项验收。

在工程实施过程中，上海工程局集团第三分公司根据档案材料管理规定，弱电系统工程项目文件材料得到了有效的收集，并按照标准规范进行了整理，使得分类组卷达到要求，档案满足保管条件，归档材料符合国家行业标准。经验收组综合评议，该项目现阶段档案整体情况满足验收要求，同意通过档案专项验收。天津地铁 3 号线项目部受到了业主和监理的一致好评，成为了天津地铁 3 号线第一个通过地铁档案资料专项验收的施工单位。

(作者 第三分公司 郝建刚)



中国通号新版工程建设标准化管理手册 在北京地铁推进



7月23日，股份公司在上海工程局集团济南分公司北京地铁7号线信号系统安装项目部召开新版工程建设标准化管理手册推进会，新手册继在兰新、杭长两个高铁项目推进实施后，将在北京地铁7号线信号系统安装工程和14号线通信工程的试运行推广。

会议首先由北京地铁7号线信号项目和14号线通信项目部项目负责人，对两个工程标准化的实施情况做了汇报，股份公司相关人员详细介绍了新版与老版手册间修订及新增内容，并布置了详细的推进计划。

北京地铁7号线信号、14号线通信项目部及所在单位领导都在会议上表态，表示将结合本工程特点、北京市地铁建管公司要求和标准化管理的经验，把新的标准化管理手册贯彻到每个员工，全员参与，将工程建设标准化工作作为项目管理的重要手段和载体，确保工程安全，提高施工质量和生产效率、提高管理水平，将工程建设成为优质工程。

(作者 济南分公司 闫恪川)

济南分公司紧锣密鼓 抓管理 保增长

连日来，上海工程局集团济南分公司积极推进双降目标责任制落实，项目核算培训班、新工培训班、员工技能培训班分别在济南本部和杭长客专长沙项目部进行。于7月初展开的项目部标准化建设和安全生产检查，已经完成了对沈阳、北京、上海、南京四处地铁项目的监督检查；市场经营，更是抓住国家城际铁路重大利好和众多二线城市加快发展城市轨道交通的历史机遇，四面出击，紧锣密鼓。这些作为济南分公司落实股份公司南昌会议精神，开展“脚踏实地抓管理，千方百计保指标”活动的重要组成部分，确保了活动不断走向扎实和深入。

济南分公司按照“严字当头，现金为王，增收节支，盘活存量”的指导思想，认真贯彻落实“严管、强收、盘活、确保”八字方针，一面下大力气梳理应收帐款情况，盘活资金，积极推进工程建设和验工，降低存货；一面脚踏实地抓管理、拓市场、保增长，提升分公司发展质量。在双降实施过程中，对项目部提出了明确的节点要求，并将任务分解到每个月进行落实，要求项目部做到按期完成量化指标，并纳入年底考核。

责任成本管理是济南分公司2013年的一项重点工作，在前期实施中，发现了一些存在的问题。为确保该项工作顺利推进，济南分公司在上海工程局集团的大力支持

下，开展了为期3天的项目成本核算培训，通过专家讲课，职能部门现场说法，提升项目部人员的业务能力，研讨责任成本管理实施的良策，所属项目部的项目经理、总工、财务人员参加培训；针对杭长下一步将进入白热化施工的实际和分公司长远发展，济南分公司积极招募新生力量，对22名加盟的大专院校毕业生进行岗前培训，日前他们已奔赴杭长工地；分公司配合股份在所属地铁积极推进新版标准化管理手册的实施，开展标准化建设监督检查，仔细察看各项目的质量目标、安全管控措施、技术资料、库房管理等，并提出“让标准成为习惯，让习惯符合标准，让结果达到标准”的原则，使项目部基本做到了技术方案标准化、管理制度标准化和施工作业标准化。在活动开展中，北京、上海地铁工地诞生了一批新的管理成果，形成了自己独特的工艺特色，受到业主的肯定和好评；市场经营更是在维护既有市场的同时，积极开拓新地域、新领域；分公司班子成员积极响应周董事长敢于担当，带头苦干实干，到艰苦的地方去，到矛盾多困难大的地方去，到工作推不动的地方去的要求，深入工程一线，带领职工打响了保指标、保增长的攻坚战。抓管理、保指标、促增长，已经成为济南分公司干部职工的共识。

(作者 济南分公司 李家文)

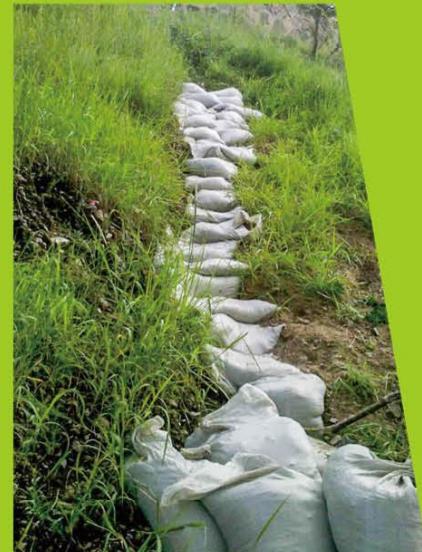


第三分公司应急抢险显身手

7月23日上午大同地区遭遇三十年不遇的强暴雨，下午通号上海工程局集团太原铁路局通信工程项目部接到大同通信车间防汛抢险的求助电话：位于京包线御河大桥东侧地段约有200米长的缆沟，因被雨水冲洗，埋设在地下的通信光缆全部裸露在“光天化日”之下，随时有可能因通信光缆意外中断而影响铁路正常运行，情况十分危急。项目部第一时间启动防汛抢险预案，在项目总工杨伟良的指挥下，按照防汛预案演习的方案，大家各司其责、按部就班奔赴防汛抢险现场，在大同通信车间现场人员的配合

下，项目部人员用装满沙土的编织袋填埋被雨水冲出缆沟的光电缆径路上，经过一下午大家的齐心协力和并肩战斗，把所有裸露在外的光缆全部回填完毕，由于险情处理及时，这次的强暴雨未对太原局铁路通信造成任何影响和损失，列车安全、准点、畅通运行。对于项目部在防汛抢险中舍我其谁的精神风貌，使得“上海通号”的品牌再次得到了业主的肯定和赞赏。

(作者 第三分公司 姜晓亮)



优化管理 安全前行

第五分公司组织火灾疏散应急演练

6月20日上午10时，为响应“安全月”活动的号召，增强应急处置能力，通号上海工程局集团第五分公司在重庆轨道交通六号线二期工程蔡家站组织了火灾疏散应急演练，重庆轨道交通业主和监理现场观摩此次演练活动。

在应急演练中，信号专业和 AFC 专业施工人员就培养员工对车站火灾发生后如何科学进行逃生自救进行了培训和实操。并现场系统演练了如何判断火源是否可控；处于火情的上风口及时使用灭火器扑灭火灾；在火情严重时，选择逃生通道，并且避免有毒气体的吸入，用湿毛巾等物品捂住嘴，匍匐前行，直至撤到安全位置。

演练结束，业主对安全自救措施及正确使用灭火器等系列安全问题进行了现场提问，参演人员积极正确地回答，得到了业主和监理的充分认可。

此次演练是对以前安全工作的一个总结，并且在安全生产月里和安全事故频发的情况下，认真学习、不断提高员工对安全工作的预防和应急能力，把一切可能有隐患的安全事故扼杀在萌芽中，不断提高分公司的综合能力。

(作者 第五分公司 欧阳佐)



广州分公司携手业主 组织高处坠落应急演练

为响应中国通号“安全月”活动的要求，更好地贯彻落实广州地铁运营总部关于开展施工人员高处坠落伤亡应急预案演练的要求，7月5日上午，通号上海工程局集团广州分公司结合工程施工情况，在广州地铁六号线弱电系统项目部与广州地铁运营总部有关人员联合进行了高处坠落伤亡应急处置演练。

演练以项目部施工人员在作业时发生高处坠落事故，造成两人重伤为场景，分应急通信、应急救援、医疗救护、安全警戒、应急疏散、车辆运输等6个工作小组。演练中，现场人员发现受伤职工，立刻拨打救援指挥电话，指挥长在接到救援电话后，立即启动应急预案，指挥各应急小组奔赴现场救援，并积极向有关部门报告。由于救援及时、到位，有效地避免了伤亡事故的发生。

此次演练，检验了项目部在发生紧急事故后的组织、协调、应急应变能力和人员的安全意识。广州地铁运营总部负责安全的相关人员参加了演练并对演练成果给予了充分肯定，进一步强化了广州分公司与业主间的沟通联络，提高了应急处置能力。

(作者 广州分公司 袁正东)



济南分公司严格安全卡控筑牢发展基石

连日来，上海工程局集团济南分公司各个项目部组织职工观看《使用封连线破坏信号设备就是犯罪》警示录、《铁路典型事故案例》视频，全员参加《打非治违知识竞赛》和《安全生产月活动有奖安全知识竞赛》，主要领导和职能部门深入温福、杭长督促T1改T2改造和客专施工，全员把严格安全卡控，确保安全生产，作为筑牢发展基石的根本，抓紧、抓实、抓细。

6月，全国安全生产月活动开展以来，济南分公司严格落实上级的各项工作部署，从基础管理入手，利用张贴画、条幅、标语等宣传今年安全月“强化安全基础，推动安全发展”的活动主题，并在济南本部、北京、上海、南京、沈阳、杭长等各个工地组织员工收看安全教育警示片，强化员工的安全意识。党委还专门下发了《落实分公司第一次党代会精神，维护企业安全发展的通知》，保安全、保稳定成为了全员共识。

随着我国自南向北相继进入雨季，防汛抗洪成为确保安全生产的重点，各个项目部把完善驻地排水设施，加强隐患排查和防汛演练作为重点，成立了抢险突击队，制定了抢险预案，南京、北京先后组织了库房进水和机房进水

的防汛抢险演练，检验员工使用发电机、抽水泵等设备的技能；沈阳地铁配置配齐了灭火器、消防沙、草袋、照明灯、绝缘手套，担架、外伤救治药品等抢险物品，还对员工进行了心脏复苏、止血包扎、固定搬运、触电烫伤、气体中毒等急救知识的培训，确保一旦发生突发事件，让伤者在第一时间得到科学救护，设备能得到妥善处置。

目前温福T1改T2工作正在紧张进行，既有线施工安全责任大，确保运输安全、施工安全牵动各级领导的心，股份公司、局集团公司和济南分公司领导纷纷奔赴温福与职能部门一道指导安全管控，确保施工过程安全和企业发展安全，目前过渡施工顺利。

杭长、北京地铁1号线作为济南分公司两大重点项目，安全生产更是不容有失。项目部完善各种管控措施，北京地铁采用限界声光检查车等先进管理手段，维护施工安全，杭长制定各种安全生产预案，目的只有一个，杜绝事故发生，消灭事故苗头，确保安全生产，维护通号品牌，筑牢安全发展基石。

(作者 济南分公司 李家文)



维保分公司战高温举行抢修实兵演练

8月8日，上海工程局集团维保分公司联手上海申通地铁维保通号公司在上海轨道交通7号线陈太路基地试车线开展了一次故障应急抢修实兵演练。本次演练科目包括了道岔挤岔更换转辙设备、机房UPS断电故障处置两项内容。

今年7月中旬以来，上海遭遇了创历史纪录的高温天气。酷暑和时常发生的雷电强对流天气给地铁通信信号设备的正常运营提出了严峻考验。为检验公司专业维保应急抢险机制的可靠性，提升维保团队的响应处置能力，针对夏季极端气候下通信信号设备的故障特点，上海工程局集团维保分公司与申通地铁维保通号公司共同组织了此次抢修实兵演练。

此次演练的两项科目全程按照申通地铁故障应急抢修预案执行。在道岔挤岔更换转辙设备科目中，上午9:10申通维保运营指挥调度中心发布：L7号线陈太路基地试车线57#岔失标，确认为挤岔，行调发抢修令，接报命令后地铁通号公司质安部、维护五部负责人赶赴现场，并通报我公司运维二部进行抢修。

我公司运维二部接报后，立即启动抢修预案，各环节负责人第一时间同时开启抢修模式，项目经理立即召集各职能负责人进行布置；安全负责人迅速赶赴业主车库运转室，根据安全规程接洽故障排除的抢修要点工作；物资负责人根据接报在备品库确认使用的转辙设备型号、数量，并预估现场情况准备；调度负责人立即通知故障所在线路的主管人员，并协调抢修班组到位。

我公司抢修人员在现场总指挥的协调指挥下于9:22赶到故障现场，在询问现场负责人并做勘察后果断处置：一是安排安全员到信号楼控制室值台做好防护工作；二是组织人员到达故障转辙设备现场拆除被挤转辙设备；三是安排人员和车辆到备品存放点运输需要的备品物资。9:36转辙设备备品运达故障现场，9:38被挤转辙设备拆除工作结束。我公司抢修人员在确认道岔转辙设备安装角钢无损的情况下迅速将备品设备搬运到位，进行新设备的安装作业。9:55道岔转辙设备安装到位。

道岔转辙设备安装好后，现场人员立即报信号楼控制室值台开始转辙设备的调试工作。首先进行手动调试，在各项指标达标后，现场与信号楼值台人员联系进行带电动态调试，经过动态调试后道岔转辙设备的各项指标符合运



营要求。10:15 抢修人员通过专用无线对讲通道向新村路 OCC 值班指挥人员汇报处置结束，新上设备符合运营需求，项目负责人立即根据规程到基地运转室进行销记。机房 UPS 断电故障处置科目也根据应急规程安全顺利完成。

应急抢修演练结束后，地铁维保通号相关负责人对演练做了点评，并慰问了参演人员。他们首先肯定了项目部抢修人员及车辆响应及时，处置协调工作及人员配合较好，现场人员思路清晰、处置得当。同时也指出故障处置时间可进一步压缩，新员工技术心理素质及与老员工间的默契程度可进一步提升。

演练当日上海气温超过40度，上午7:55上海气象台就发布了高温红色预警。维保抢修人员不畏酷暑，以高度负责的态度、顽强拼搏的精神、严谨扎实的作风，严格按照安全规程完成了演练。此次检验不仅充分检验了维保分公司、运维项目二部、抢修班组三级的响应处置能力，同时也使分公司和项目部找到了管理中的不足和差距。下一步，分公司和项目部将有的放矢，进一步加强新员工的技术培训，打造一支专业技术能力强、心理素质过硬的技术团队，坚决做到故障抢修就是命令，来之能战、战之能胜，在轨道交通维保领域打响“中国通号”的维保品牌。

(作者 维保分公司 王淼)



打造活力团队 关注职业健康 上海工程局集团第七分公司举办健康知识讲座

为打造一个健康有活力的团队，增强职工健康意识，普及健康知识，提高预防疾病的自我保护能力。近日，上海工程局集团第七分公司工会领导邀请了沈阳著名养生专家张兰教授来到沈阳项目部驻地举办了健康知识讲座，20多名员工聆听了知识讲座。

张教授利用3个小时的时间，对高血压、糖尿病和脂肪肝等常见病、多发病，通过幻灯片的直观展示，图文并茂、通俗易懂地介绍了这些常见疾病的成因、临床症状、预防措施等方面的知识，并推荐了一些食疗养生和简便实用的锻炼方法。她强调要充分认识身心健康的重要性，要提高自我保健意识，养成良好生活习惯，远离普遍多发的疾病，增强健康观念，促进身心健康。

通过讲座，大家对健康知识有了更深的了解，并增强了自我保护意识，加强了健康意识。参会人员表示，要学到的知识，应用于日常生活中去，使自己处于健康的状态，更好地投入到工作和生活中。

(作者 第七分公司 刘洋)



学习第一 比武练兵

——第五分公司重庆项目部组织内部技能考核比赛

近日，上海工程局集团第五分公司重庆项目部对一线员工进行了理论考核和模拟实践的工艺技能考核暨技能比武大赛。此举是为了更好地服务重庆轨道和西南地区铁路交通运输的发展，通信领域技术的不断进步，夯实员工的理论基础知识和现场实践操作能力，旨在加强团结精神，实现文明生产，提升科学管理水平，全面提升员工的综合素质；为公司发展壮大，培养高素质人才。

本次活动定详细的培训计划和竞赛评分标准；首先进行的是理论考试，主要考查员工对通信专业网络的构成，各种型号电缆、光缆色谱的接续技巧，隧道口、高架桥无线覆盖宜采用哪种类型天线，以及怎么进行装接；常用模拟摄像机视频线缆型号和安装方法，等各种常用的设备接

入要求；实践操作包括各种线缆型号识别及机柜内部配线和成端、区间电缆成端、漏缆接头的标准化；本着以学习为核心，安排专业技术人员进行指导现学现做，与此同时加强记忆和熟练操作技巧；并且要求员工牢固树立“安全大于天”的思想，严格遵守安全管理规章制度进行施工操作，提高员工的自我防范意识，针对员工的弱项进行专项学习，在考试同时提高员工的职业技能水平。

此次活动让每一位参赛员工理论和实践水平得到了较大提高，以从实践中来到实践中去为指导，为公司的发展和壮大储备更多技能人才。

(作者 第五分公司 欧阳佐)



努力完成年度目标 推动实现持续健康发展

“统一思想、坚定信心、努力完成年度目标、实现分公司持续健康发展”是7月12、13日上海工程局集团济南分公司领导班子会议达成的共识。

2013年，已经过去一半，受杭长客专施工条件不成熟、实物工作量不足等不利因素的影响，济南分公司上半年未达到预期目标，对全年任务完成和各项指标落实构成严峻挑战。对此，济南分公司领导班子提出，统一思想、坚定信心，加大力度搞好市场经营和施工生产，全面推行责任成本管理，努力完成年度目标，积极拓展新领域，确保分公司持续健康发展的思路。

会议提出，要时刻牢记发展是硬道理。济南分公司要获得更好发展，必须保持一定的发展速度，增大自己的体量，取得比较优势，提升自己在内外的影响力。而持续发展必须要有市场作支撑，伴随客专市场的逐渐退却和城轨市场的竞争加剧，分公司要未雨绸缪，做好客专建设高潮过后，如何保持持续健康发展的谋划，也就是要确立新的发展方向，搞好发展定位，搞好新兴市场的开拓，搞好人才储备，搞好能力积累，为我们持续发展提供基础和保障。

今年下半年，济南分公司从班子到职工都要树立危机意识、责任意识，聚精会神抓市场，一心一意谋发展。具体措施为：加强管理，提高效率，完成机构和人员调整；各个分公司要把年初与济南分公司签订的经营业绩责任书任务做好分解，制定明细的节点表，时时对照，并制定保障措施，确保目标实现；班子成员要带头抓市场，按照责

任划分，分片负责，有所侧重，力争经营工作取得更多成果，对于有较好基础的项目，要全力确保，对于存在希望的要尽一切可能做实做细工作，积极争取，对于难度较大的要做好培育，为未来打基础，优化市场环境；强制推行项目法施工，实行项目责任成本考核，强化全员成本控制和管理意识；分公司将定期召开经济分析会，及时解决目标实现中存在的问题，确保目标推进的科学性、有效性；搞好人才培养和储备，为新兴领域的拓展提供能力支撑；对于年轻同志要放手使用，下任务、压担子，使其尽快成长，保持分公司管理队伍的生机和活力；搞好工程管理工作，搞好验工计价，努力实现施工生产与验工、回款工作的同步推进，将2012年度的应收账款、存货降低率确定为50%，7月25日前分别由资产财务部和工程管理部对每笔应收账款和存货予以确认和清理，制定收款计划、落实责任人、时间、进度和目标要求，分解到每位班子成员，牵头督办，努力提高资金使用效率，提高经济运行质量；搞好海外市场开拓，打开更大的发展空间；分公司要做到赏罚分明，对于市场开拓、任务完成、责任成本管理、双降搞得好的单位，要大胆奖励，对于存在差距的要视其问题，分清责任，对于管理不善的，要给予适当经济处罚，切实增强大家的危机意识、责任意识，维护干群的积极性。

目前，济南分公司班子成员已经按照会议的部署，分头行动，全力落实会议达成的共识，确保今年各项目标任务的完成。

(作者 济南分公司 李家文)

维保分公司与业主 开展支部共建活动

7月31日，上海工程局维保分公司党支部与上海轨道交通维护保障中心通号公司第一党支部、上海地铁第一运营有限公司五号线党支部、上海轨道交通运营管理中心总调度所桥桥党支部开展了支部共建活动。活动期间，“四方”总结交流了一年来的共建成果，并续签了新的共建协议。交流期间，维保分公司“关于车工电联检的思索”、“浅谈如何处理通信设备管理中与相关方的问题”两项共建课题获得了业主单位的一致好评。

2012年，原上海公司第十分公司党支部、原济南分公司第一分公司党支部与上述申通地铁集团相关单位开展了支部共建活动，按照“立足本职、发挥特色、优势互补、形成合力”的原则，通过座谈会讨论、自查互查、联席会议、联合培训等形式，加强与业主部门、值班班组等各个层面的联系，保

证信息畅通，优化管理流程，使得工作接口更加顺畅，在日常巡检、排除故障、应急抢修等多个环节构建起支部共建的互联互通机制，为完成上海地铁有关线路的通号系统维保任务搭建了较好的工作平台。

在今后的共建活动中，维保分公司党支部将继续保持与共建方的沟通协调，密切工作交流，继续探索研究“如何提高响应效率”、“采取何种优化措施提高应急处理能力”等课题，通过问卷调查、座谈讨论等形式广泛征求各方意见，并进行汇总，在维保项目实施过程中充分发挥党支部与党员的作用，切实提升维保业务的技术能力和管理水平，为保障上海地铁的安全运行做出积极贡献。

(作者 维保分公司 王淼)



现代都市新名片——有轨电车

一、概述

有轨电车作为成熟的轨道交通方式，具有相对经济、节能环保特点，世界上第一条有轨电车线路于1881年在德国柏林近郊建成。1888年美国里士满市建成了世界上第一个投入商业运行的有轨电车系统；日前，我国首个现代有轨电车网——沈阳浑南新区现代有轨电车实现成网运行。这是我国目前一次性建设规模最大的现代有轨电车路网。经历100多年的运用和技术更新，现代有轨电车技术在车辆及控制系统、轨道系统等方面已有了质的飞跃。

现代有轨电车车辆在景观效益上，相比传统的公共交通方式，具备了无法比拟的优势。现代化的外观，艳丽的色彩，漂亮人性的内饰，大幅的景观窗，可以说，现代有轨电车已经成为了一些城市的城市名片。



图1 现代有轨电车漂亮的造型与景观

二、国内现代有轨电车的发展

国内正迎来有轨电车发展的高峰，国内已有超过20个城市正在开展现代有轨电车的前期规划和方案，现代有轨电车在我国将迎来快速发展局面。

当前已运营有轨电车的城市有：长春、大连、上海、天津。长春、大连有轨电车是在传统有轨电车基础上改造的，采用国产70%低地板车辆；上海、天津均为胶轮导轨现代有轨电车。

1、天津泰达

天津泰达有轨电车定位为有轨电车示范线，线路长约7.9km，共设车站14座，车型采用法国劳尔胶轮导轨，采用架空接触网供电+电池包供电，客运量约3000人/日。天津泰达有轨电车的特点有：

作为有轨电车示范线，结合道路改造同步实施，因此，不涉及有轨电车的额外拆迁；由于线路布置在工业园区，两侧用地需求少，客流量不足；在线路敷设方面，对路基处理不到位，舒适性差，限制了有轨电车技术特征的发挥。

见图2 天津泰达有轨电车

2、上海张江

浦东新区现代有轨电车系统规划网络由5条线路组成，总长度约为63km，它为浦东新区轨道覆盖薄弱地区提供快速大容量公交服务，构筑多模式分层次的整体公共



图2 天津泰达有轨电车



图3 张江有轨电车一期工程线路图



图4 张江有轨电车现状图

交通系统。目前已经建成了一期工程，于2009年底完工通车，位于张江高科园区范围内，同时也位于有轨电车规划网络的核心区域。线路全长8.96km，共设置了15个站点。目前全客流已接近1万人次。

上海张江有轨电车只对原有道路改设路权，局部利用中央分隔带，不涉及拆迁，最大程度的降低了工程改造量；但是由于混合路权和线位位置等因素，直接影响了系统的运营速度，从而降低了吸引力，影响了运营效益。

见图3 张江有轨电车一期工程线路图

见图4 张江有轨电车现状图

3、大连

大连有轨电车建自上世纪初，本世纪初大连市有关部门投资改造了该线路，购置了更为现代化的70%低地板国产化车辆。线路全长12.6km，共设置了19个站点，其中1.9km的高架段，配车数25辆，工程投资约4亿。



图5 大连有轨电车202路实景图

4、苏州高新区

苏州高新区在轨道交通线网规划的基础上，规划了6条有轨电车线路，80km长的线网，从而形成现代有轨电车往西辐射，引导向西发展的态势。其中苏州高新区有轨电车1号线长17.8km，设22个站。全线以地面敷设为主，采用开放式车站，采用了100%低地板钢轮钢轨车辆，全架空接触网供电，该项目已于2012年全面开工建设。



图6 高新区有轨电车线网规划图



图7 高新区有轨电车1号线图

三、主要技术特点

有轨电车系统构成一般由线路轨道、车辆及控制设备、供电、运营管理等部分组成。该系统融入城市公交网络，敞开模式乘降，完全地面公交化运营。

现代有轨电车系统的技术特征，总体上具有以下几个特点：

1) 节能环保：现代有轨电车采用电力牵引，不产生燃烧废气，零排放、低污染，符合当前节能减排、生态城市的建设需求；同时人均耗能约为0.07千瓦/坐席乘客，仅相当于公交车的1/4；噪音较汽车低5~10分贝，是一种节约能源的清洁交通工具。

2) 中等运能 当前对于现代有轨电车系统的合理运能，

大家的认识也相差较大，但总体上是认为介于地铁、轻轨和常规公交之间的系统。从国内外的经验来看，现代有轨电车的高峰单向断面合理运能0.6~1.5万人/h，是一种中等运能的公交系统。

3) 舒适人性化：现代有轨电车一般使用100%低地板车辆，地板高出轨道面约30cm，婴儿车、残疾车可以自由乘降；现代有轨电车在固定轨道上运行，在采用较长车辆增大运能时，仍能保证较好的运营稳定和乘坐舒适性，是一种舒适人性化的交通工具。

4) 环境适应性强：主要体现在现代有轨电车采用流畅美观的车辆造型，配以一体化触网、支柱、照明与网格状草坪设计，能够与旅游、文化保护等景点具有更好适应性；而现代有轨电车转弯半径小，最小在10.5m~25m，能够很好地在道路上敷设；同时现代有轨电车的轨道制式，交通形象更为突出，具有更强的交通引导性。

5) 建设灵活度高：现代有轨电车系统投资相当于地铁的1/4~1/6，是具有较为合理的运量投资比；同时建设形式相对灵活，能够与道路交通在道路上混行，建设周期较短，建设时间在2~3年。

四、主要系统介绍

1、运营控制管理系统

运营控制系统由通信系统、信号系统、综合监控系统等组成。公务通信及专用电话利用市区程控电话、调度指挥系统利用无线通信系统可以满足运营管理要求。信号一般包括道岔控制系统和路口信号控制系统，其中，路口信号与地面道路信号中统一程序、系统控制。

1) 通信系统

通信系统是有轨电车运营指挥、服务乘客的网络平台，是有轨电车正常运转的神经系统，为列车运行的快捷、安全、准点提供了基本保障。通信系统在正常情况下应保证列车安全高效运营、为乘客出行提供高质量的服务保证；在异常情况下能迅速转变为供防灾救援和事故处理的指挥通信系统。

通信系统主要包括骨干传输系统、专用无线通信系统、时钟系统、通信电源系统等。

2) 信号系统

信号系统是保障有轨电车行车控制、行车安全、高效作业的重要控制设备，车辆行进时主要依据有轨电车专用信号灯（进路指示器），车辆运行速度由司机自主掌控。道岔信号主要用于控制道岔，引导车辆前进方向。系统由正线信号系统及车辆段/停车场信号系统组成。

3) 综合监控系统

综合监控系统包括闭路电视监控系统、广播系统、乘客信息系统等。视频监控系统作为监督车辆运行安全、确保线路运营秩序的重要系统，可以有效提高工作人员的工作质量、改善运营地点的治安状况、清查各类异常事件的原因与责任。

广播系统是控制中心调度人员和值班员向乘客通告列车运行以及安全、向导等服务信息，向工作人员发布作业命令和通知的通信设备。

乘客信息系统是为方便乘客候车、乘车，在本各车站的站台设置乘客信息显示与广播设备。乘客通过显示与广播设备能及时了解列车的运行信息、公共信息及安全事项等，同时该系统在列车运行空隙时间可播放天气预报、时事新闻、娱乐节目等内容。

2 牵引网系统

(1) 供电方式类型

钢轮钢轨现代有轨电车按供电方式可分为：接触网供电和无触网供电。无触网供电取消了架空线，减小了对城市景观的影响。

1) 架空接触网供电

接触网供电的方式与传统的铁路和大部分地铁所采取的供电方式基本相同。列车通过车顶受电弓从架空接触网取得电能，通常采用的供电电压为直流750V。目前国内已经运行的有轨电车均采用该种供电方式。



图 8 接触网供电方式

2) 磁性吸附式供电 (Tramwave)

Tramwave 供电技术采用独特的自然磁力相吸技术，安装在车辆转向架上的受电靴与地面模块内的柔性导电排都装有永磁材料，当受电靴经过模块供电节表面时，模块内的柔性导电排受磁力吸引上升，导通供电电源正极，模块表面带电，受电靴与模块表面接触将高压电引入车内。当受电靴离开模块供电节表面后，柔性导电排受重力作用，回落到与安全负极相接触的位置，模块表面失电并保证模块供电节表面与安全负极相连，以确保乘客人身安全。

见图 9 受电靴受电原理示意图

见图 10 地面供电系统原理示意图

Tramwave 供电方式景观效果好，但其造价相对架空接触网供电方式较高。该技术为意大利安萨尔多公司的专利技术，使用该供电方式后，车辆必须采购安萨尔多公司的产品。

3) 第三轨供电 (APS)

第三轨供电采用在地面上铺设的供电轨取代了架空接



图 9 受电靴受电原理示意图

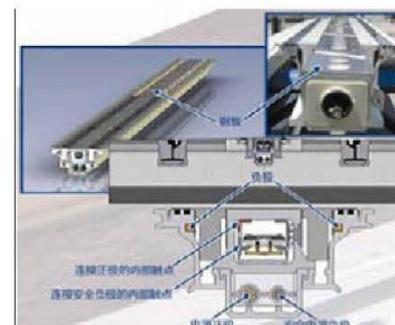


图 10 地面供电系统原理示意图

触网。供电轨由3m长的绝缘体和8m长的导电体相间铺设而成。车辆底部安装有受电靴。在车辆运行过程中，感应装置感应到有车辆通过时，相应的导电段（必须被车体完全覆盖）接通电源而带电，车辆通过受电靴从接触轨上取电，没有车辆通过的区域接触轨不会带电，以保证其他车辆和行人的安全。车辆前进过程中，不断切换导电体的工作状态以满足车辆连续受电的需求。

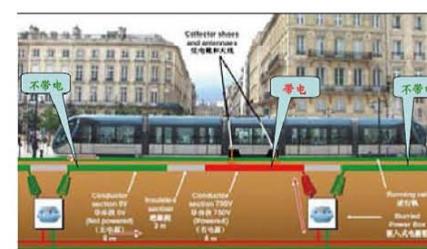


图 11 第三轨供电原理



图 12 波尔多第三轨供电线路

第三轨供电方式改善了有轨电车对沿线环境影响，但其造价相对架空接触网供电方式昂贵。该技术为法国阿尔斯通公司的专利技术，使用该供电方式后，车辆必须采购阿尔斯通公司的产品。

4) 电磁感应供电

电磁感应供电技术利用电磁感应现象，将电缆回路预先埋设在轨道结构下方，车体底部安装有耦合线圈。车辆启动时通过车载储能装置启动，运行过程中，电缆回路通电形成电磁场，车辆上的耦合线圈不断切割磁力线，产生电磁感应，形成电流，为车辆供电的同时给车载储能装置充电。



图 13 感应式供电原理

电磁感应供电方式也可以较好的满足城市景观的要求。该技术是加拿大庞巴迪运输公司的专利技术，采用该供电技术同样需配套采用庞巴迪公司生产的车辆。目前该技术已试验成功，但尚未在实际工程案例应用。



图 14 感应式供电试验线路

5) 蓄电池和超级电容供电

蓄电池通常安装于车辆上，由于其存储电能容量较小，充电时间长，通常只作为运用于短距离供电，且供电过程中通常对车辆的性能有所限制。超级电容供电的原理与普通电池供电原理相同，但超级电容的容量较大，可以维持较长的供电时间。利用超级电容可以快速充电的优点，利用停站时间对超级电容充电，可以解决超级电容车辆连续供电的问题。该无触网供电系统不是专利技术，各厂家车辆均可采用，初期成本较低。

见图 15 超级电容供电有轨电车

五、发展前景

越来越多的新兴城市如新城区、经济技术开发区等逐步将有轨电车系统纳入综合交通规划符合国家城市建设、环保、节能政策和交通需求的特点，技术上也容易实现。而且，综合规划交通设施和土地资源的利用，有利于平衡



图 15 超级电容供电有轨电车

交通需求与供给。

有轨电车运输能力与客流随城市建设逐步增加的趋势匹配；新兴城市可以根据有轨电车造价低、运营效益好的特点，充分利用有限的建设资金，解决潜在的交通压力，减少运营负担。目前，天津开发区规划现代有轨电车系统以作为新区主力公交系统已经通车运营，发挥作用。

我国有长期运营有轨电车的历史，大连、长春等城市一直致力该项技术的升级换代。通过国内研究机构联合攻关，取得了一定的成果。面对有轨电车系统可能的市场前景，大连机车研究所、大连电车厂、长春客车厂、青岛四方厂、湘潭电机厂等企业成功研制了新型有轨电车，拥有了系列有轨电车核心技术的自主知识产权。大连 DL6A 型车辆制造和运营、“微机控制直通电控制动控制系统”的研制成功等都为有轨电车系统应用提供了设备支持，也初步形成了车辆及设备的产业化能力。随着项目的增加，有越来越多的企业加入有轨电车系统设备及上下游产品的开发。如，鞍山钢铁厂轧制的用于混行路面的槽型轨、山海关桥梁厂研制特殊道岔都得到运营检验；为了扩大胶轮电车的应用，法国罗尔公司也在天津设厂生产有轨电车等。所以，有轨电车在国内的应用不存在设备制造能力的障碍，相反能够进一步扩大和完善轨道交通产业链。

有轨电车系统是成熟的轨道交通技术，是快速轨道交通网络的补充，能够灵活地适应城市交通环境，通过综合交通系统规划，可以较大提高的地面公交运输水平，具有良好的经济性和应用前景。建议建设管理部门充分重视有轨电车系统的应用，并组织制定有关系列标准，支持和规范有轨电车系统的建设和运营。

（作者 公司总部 赵麟杰 刘明荐）



铁塔在线监测系统

产品简介

铁塔在线监测系统包括双轴倾斜传感器、风速传感器、多路处理单元和后台综合分析软件，系统通过对基站的杆塔倾斜，以及环境风速进行测量和报告，将采集数据发送到多路处理单元，再通过有线 RS485、IP 以太网通信方式传送到后台数据中心，后台综合分析软件系统进行分析和决策，准确反映出铁塔当前的各种状态，使管理人员把握铁塔运行的实际情况，帮助其进行决策和安全评估，对防止基站铁塔事故的发生具有重要意义。

品牌档案

中文名称：铁塔在线监测系统

国家：中国

研发单位：上海中铁通信信号测试有限公司

生产单位：上海中铁通信信号测试有限公司

硬件组成：

- 双轴角度监测传感器：一套；
- 风速监测传感器：一套；
- 多路处理单元：一套；
- 中心服务器：一套；
- 客户端：多套；
- 前端设备配套安装固定夹具。

软件配置：

- 服务器操作系统 Windows XP；
- 数据库管理系统 SQL Server 2000；
- 客户端操作系统 Windows XP / Windows2005 等，IE 浏览器；
- 综合分析软件。

◆ 硬件系统特点：

- 1) 抗干扰：防电磁、防水、防雷击，确保系统运行稳定可靠；
- 2) 测量精度高：高精度、高分辨率、高可靠性数字倾斜传感器；
- 3) 具有数据采集、测量和通信功能，通过通信网络将测量结果传输到后端综合分析软件系统；
- 4) 加电自启动功能；
- 5) 具有在线自诊断功能；
- 6) 装置设计体积小，安装方便，可带电安装，免维护，安装后不会对自身结构特性和后期运行维护造成安全隐患；
- 7) 具有适当的接口，供本地调试。

◆ 软件系统特点：

- 1) 系统采用 C/S 架构技术；
- 2) 能定时自动接收数据采集单元的数据；
- 3) 具有远程设置采集方式（自控方式或受控方式）、自动采集时间的功能；
- 4) 信息科功能，记录并保存铁塔的经纬度、类型、塔高、初始垂直度等基本信息，以及周边的地理环境信息；
- 5) 能远程修改数据采集单元的地址和端口号；
- 6) 能对历史数据进行查询、分析，自动生成报表；
- 7) 历史数据趋势分析功能，可以针对每座塔生成一年、半年或者近几月的倾斜趋势图，通过对趋势图分析，得到塔的倾斜渐变信息，来帮助做预判；
- 8) 具备声音报警提示功能；
- 9) 时间同步功能，可根据需要设置时间校验间隔；
- 10) 上层管理功能，客户端可根据需求安装到各级部门，实现上级领导远程管理与远程维护指挥。

产品展示



艰辛历程

随着中国铁路的全面建设，作为保障高速铁路安全运营的重要基础设施 GSM-R 通信铁塔，也越来越多的被部署和应用。然而，由于一些极端自然环境的影响、人为的破坏以及设备自身的老化等原因，造成铁塔倾斜情况时有发生；严重时，甚至出现铁塔倒塌的情况。这将会给铁路的安全运行带来极大的安全隐患。铁塔在线监测系统是专门为铁路沿线铁塔而设计的实时监测铁塔状态的监测系统，特别是适用于对铁路沿线各类铁塔实时监测的需要，能够有效的使管理人员实时掌握铁塔信息，帮助其进行分析和决策。

上海中铁通信信号测试有限公司凭借在通信信号测试领域积累的技术和人员优势，以及在监测系统设计方面的丰富经验，所开发的相关系统的实际效能已取得了运营商的充分认可。在这种背景下，公司于 2011 年开始着手进行铁塔在线监测系统的研发工作。

该项目经过近 1 年的试验研究，于 2012 年发布了第一版，并在南京南站和紫金山站进行了试用，通过收集实际运用的数据资料，再经过近半年的优化和改进，已将此系统趋于完善。在 2013 年我司正式推出了铁塔在线监测系统 1.0 版本，并在温州南站安装并使用。

铁塔在线系统研发成功至今，系统一直在不断地发展、完善、提高。通过部署在铁塔的各个传感器设备，系统实现了铁塔运行状态的实时在线监测。现场试验以及实际使用数据显示，系统具有通过历史数据趋势分析，提高预警功能。更有效的降低了铁塔事故的发生，确保铁路运行的安全性，保障中国铁路飞速建设和发展。

(本稿图文由上海中铁通信信号测试有限公司提供)

让制度文化在企业落地生根

作为企业文化建设的主体部分之一，制度文化建设应当引起我们充分的重视。

企业在自身发展过程中，通过不断学习、实践和积累，创立和有选择的引入了一系列制度规范，形成了最能代表企业价值取向和行为特色的体系架构，并且化为企业团队多数成员的共识和行动，我们将其称作制度文化。

制度文化既反映了企业的价值取向、办企业的宗旨和思路，是隐含在企业各项制度之中的灵魂；也反映了企业对某种运营方式的选择，是深潜于员工思想和企业各个环节的行为指南。

比如安全管理制度，凸显着企业以人为本和励精图治的管理思想。大量工程施工经验甚至血的事故教训是这套制度的实践依据。制度中隐含着企业对人的生命安全负责的沉重的社会责任，也包含着企业对安全管理重要性、科学性、系统性认识的能力和水平。深刻理解并且积极实践安全制度中所隐含的文化内涵，就有可能使我们将安全管理制度贯彻得更加自觉，执行得更为有力。

然而实际与理论总是隔着遗憾的差距。一件偶然小事，引发了我关于制度文化在企业落地生根的联想。

前几日出差回家，见阳台上一盆新近购买的米兰枝叶耷拉，原来该盆栽买回家后来不及照料，估计还没有落地生根。于是按照网上专家提示，换盆，培土，浇水，第二天便恢复元气，立马精神了。

由此我想到我们企业文化建设，也需要给它一个培土浇水生根的过程。

经过几十年的发展积累，现在公司的制度不可谓不多。但真正土生土长落地生根的并不多，项目成本管理制度可以算作一例。十多年前，公司推行项目法施工，推出了项目经济责任承包办法，尔后多少年，公司几乎每年召开项目管理研讨会，交流经验，提改进建议，使项目管理制度

随着项目管理、区域项目管理和分公司管理体制机制变化而不断改进完善，可以说该项制度体系的形成，是十年磨一剑，公司上下认识高度一致，对其中操作流程及文化内涵非常熟悉，因此，执行就比较有力。但是，公司还有相当数量的制度并无经历这样的过程，其中不少是为了各种验收需要，突击赶制而成的，或上级文件转发，或同类企业参考，或咨询公司引入……对这一类制度，如果不做浇水培土生根工作，就会影响制度的有效执行。

所谓浇水培土，就是通过深入研究悉心照料，给部分“外来”的制度注入经过本企业实践而形成的养分和土壤，使其本土化。任何制度都是规定做什么和怎么做的，因此努力结合本企业实际，明确界面，细化流程，是避免制度执行不力的主要措施。在这方面，领导团队和职能部门是本企业的专家内行，他们不仅要承担起制定本专业管理制度实施细则的职责，而且还要做好员工培训工作，告诉相关人员，该怎么做和为什么这么做，在企业制度文化园地里，他们应该成为定期做好制度养护工作的“园丁”。

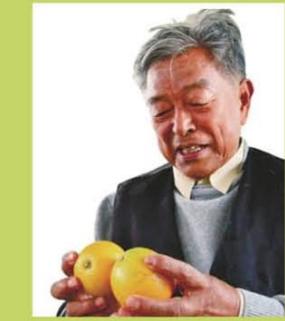
制度文化生根过程，是企业高管层价值观细化、管理层行事风格固化、员工行为规范化的过程。是法制观念在企业运行中的体现。制度文化建设的最终目的是推动企业科学发展高效运行。高管层的关注度，职能部门的专业性，执行者的理解力，这是推进制度文化在企业生根的关键。高管层应当关注企业的核心理念、战略、行事风格在制度规定、流程设计中有否体现，怎样体现，怎样贯彻。主管领导和职能部门对于自己分管范围的制度应当具备相当专业的熟悉程度，负有宣传培训推行落实和改进创新的责任。执行层即企业相关团队对于制度及制度内涵应当充分熟悉、理解，只有熟悉理解才能更好执行。尤其是企业领导要牢固树立用制度管人管事的理念，作带头执行制度的表率。这是使制度文化在企业生根和健康生长的最重要的条件，直接影响着企业管理的水平和质量，也决定了企业发展的稳定和健康。

(作者 黄仆)

梦想启示录——褚时健的励志传奇人生

在梦想破灭后，在命途的挫折坎坷前，我们总把原因归结为时不予我，命运不公，于是一蹶不振、自暴自弃、沉寂于世、最终碌碌无为。而他，褚时健，一个地地道道的草根创业者，用凡人之躯，以“疯狂”的执念，谱写了人生跌宕起伏的华章。

他布衣出生，躬耕于农田，参加过革命，从事过各种职业，被打成过右派，接受过改造；1979年，刚刚摘掉右派帽子就被委任到濒临破产的玉溪卷烟厂，开始了他的烟王传奇人生。尽管已经到了“知天命”的年岁，但这个饱经风霜的老人，却在破败烟厂里，开启了他辉煌的烟草传奇之路。



他从农民的烟田开始，一手控制了产、供、销三个环节，从源头开始狠抓产品质量。为了让烟农种出优质烟叶，他采用由烟厂投资，直接到烟田去建立优质烟叶基地的办法，并且把进口优质肥料以很低的价格卖给烟农。烟农富了，烟厂也富了，原料一天比一天好，烟厂竞争力一天比一天强。“当时我们厂就直接从烟农那里进原料，我们的原料一出来，震动全国，美国人给我们鉴别质量，仓库门一打开，便能闻出味道不一样，烟叶的香气中还带点小甜味，这样的烟叶是高品质的，他们就说我们占据全国75%的高档烟市场是有道理的。”褚时健在接受专访时，回忆起那段激情燃烧的岁月时激动地说道。

于是，红塔烟厂在褚式体制运转下开始“腾飞”。到九十年代中期，这个地方小烟厂摇身一变成了亚洲第一，世界第五的烟草帝国。固定资产从几千万元发展到70亿元，年创利税近200亿元，卷烟品牌无形资产被评估为332亿元。

18年来，他直面困难、卧薪尝胆、披荆斩棘，以非凡的胆识和能力，以战略性的眼光，强化资源优势，用18年的拼搏，使一个濒临破产小烟厂成长为国家缴利税以千亿元计的大型集团；使红塔山成了当时抗衡洋烟的中国名牌、红塔集团成了地方的财政支柱，而他成了全国最红的国企红人，中国的“烟草大王”。政治荣誉不胜枚举：全国劳动模范、全国“五一”劳动奖章获得者、全国优秀企业家终身荣誉奖“金球奖”、全国“十大改革风云人物”。

然而，就在此时，他辉煌的人生戛然而止，他因贪被捕，以71岁高龄之躯入狱，被判无期徒刑，唯一的女儿狱中自杀，这对于一个已入天年的老人来说，这是多么沉重、绝望的打击，大家都认为他的这辈子完了，但是，命途的沉浮，他没有倒下。

老当益壮，宁移白首之心？穷且益坚，不坠青云之志。

在狱中，这位老人并没有垮掉、更没有放弃，他以良好的表现获得减刑，改为有期徒刑，后因患严重的糖尿病获批保外就医，回到家中养病。按常人所想，在家颐养天年，于他已经是最好的结局了。然而，他没有停下，他的表现再次让人大跌眼镜：他四处筹款承包了2000亩的荒山，进军种植业！此时，他已经75岁，病魔缠身，要承包的荒山又遭遇泥石流的洗礼，一片贫瘠与荒芜。但这些困难并没有阻挡他的前进的脚步，他带着妻子进驻荒山，昔日的企业家成为一个地道的农民。几年的时间，他用努力和汗水把荒山变成绿油油的果园。

他依然采用“互利双赢”的原则管理果园，给每棵树都定标准，产量定数，因为太多会影响果子质量。这样一来，果农一见到品质差的果子就主动摘掉，从来不以次充好，完全保证了橙子的质量。同时，他还制定了及时的激励机制：每个农民只要任务完成，马上就能领上几千块钱的奖金，年终还有年终奖，这样既激起了农民的积极性，也留住了他们的心。据说他这甜中微微泛酸的橙子，像极了人生的味道。

2012年，褚橙进京，同时销往深圳、北京、上海等大城市，轰动全国、效益惊人。他的果园年产橙子8000吨，利润超过3000万元，固定资产8000万元，云南丽江等地纷纷划地邀请褚老合作，希望他带着农户种橙子。

如今，85岁的褚时健从“烟王”变身“橙王”，再次登上人生的巅峰。这个已经80多岁的老人，历经人生的惨变，在辉煌中跌倒，在跌倒后绝地反弹，顶着风烛残年之躯又一次创造神话。我想，面对人生的所谓坎坷与失败、是自暴自弃还是勇往直前，这个老人给了我们答案。所谓时不予我、命运不公，不过是为自己的无为找个借口罢了；所谓梦想，与年华无关，与时空无关。

(作者 第七分公司 吴泽平)

我与地铁通信运维一起成长

9年光阴，倏忽如白驹过隙。从9年前第一次参加地铁通信维护工作，看到设备陌生，不敢动手，到如今成为上海工程局集团维保分公司的技术骨干，心中的情愫已从当年的陌生、神秘变成了如今一种对工作的责任与骄傲。

2006年根据公司维保充实壮大维保队伍的需要，我从施工人员转为维护人员。在进入上海地铁5号线工作的这四年中，我明白了对于一名设备维护人员而言技术过硬的重要性，也深刻体会到了设备的正常、精准运作对于地铁高效、准点、安全运营的不可或缺。俗话说的好“师傅领进门，修行在自身”，通过不断对业务、设备的学习、摸索，积极参加各项培训及向师傅、周围同事的请教，我已由最初对设备毫无认知转变为一名能独立判断、处理常见故障的合格通信维护人员，个人能力与专业知识也都有了长足的进步。我紧跟公司的号召积极投入技术提升活动，并代表上海通号参加上海轨道交通班组监控技术比武，得到了较好的名次，获得上海轨道交通领导们的肯定。

在个人技术水平得到提升的同时，“与公司互勉互励共进退，唇齿相亡齐奋进”的信念，也无时无刻不在促使我紧跟公司的快速发展而成长。2010年，维护分公司让我担任十一号线通信班组长，我带领一批刚从走出校门的学生，整天在十一号线设备现场，跟他们讲解设备，处理故障的方法，把我的经验毫无保留传授给他们。通过这几年的培养，我欣喜地看到他们的成长，现在他们能够在地铁通信维护的各个环节都可以独当一面。我们的维护能力、工作作风，多次得到上海轨道交通维护部领导们的肯定。十一号线二期马上要开通，这次公司又招收一批新生，为二期做准备，领导让我带好新生，我要面临新一批求知若渴、潜力无限的青年们。

对于通信维护大多数员工来说，都是默默无闻的普通一线职工，没有惊人的业绩，没有耀眼的光环，有的只是按时上下班，遵章守纪，努力工作，但就是在这些平凡的员工身上我看到了一种敬业奉献的执着追求。地铁的飞速

发展也正是因为有了这些真正的中流砥柱的支撑才得以实现安全高效。当这些职工肩膀上的责任凝聚起来之时，就汇聚成了整个地铁的责任，尽管每个人的岗位、工种各有不同，能力各有大小，但是我想只要我们每个人都努力学习技术业务，不遗余力的奉献自己的智慧与力量，在把自己分内事做好的基础上，去尽量帮助别人，就能为地铁的高速发展尽到我们通号的力量，更好地实现我们个人的价值。

(作者 维保分公司 秦向东)



图为作者在现场教导新生使用仪表



图为作者在手把手对新工进行监控实训培训

家有“党小组”



爸爸打电话过来，无比兴奋的告诉我，他今年再一次被评为优秀共产党员。电话里，听见妈妈在一旁开心的笑着：“这可是我们家‘党小组’的集体荣誉啊！”

我的妈妈是家中党龄最长的老党员了。退休前，她每年都是单位的“优秀党员”、“三八红旗手”，还连年被评为区级“巾帼英雄”。家中最大的抽屉里，满满的都是妈妈的这些荣誉证书。在妈妈的支持下，爸爸也递交了入党申请书，并如愿成为了一名光荣的共产党员。在我童年的记忆里，最快乐的节日不是六一儿童节，而是七一建党节。因为在这个节日里，我总是能够无比自豪的坐在台下看着父母在建党节的庆祝大会上受到表彰，而我更可以骄傲的对其他小朋友说，看，那是我的爸爸妈妈！他们是优秀共产党员！

从小到大，父母一直是我的榜样，更言传身教的指引着我努力的方向。记得我考上大学进校报道的第一天，父母告诉我希望我能努力学习，珍惜这四年的大学时光，争取早日入党。于是，从我大学生涯开启的第一天，入党就成为了我最重要的奋斗目标。在父母的鼓励下，我成为了全班第一个递交入党申请书的人，更如愿以偿能够在校园里宣读了我的入党誓词。记得我成为一名光荣的中国共产党员那天，我打电话向父母报喜，他们在电话另一端的

声音激动得有些哽咽：“我们一家三口现在都是党员了，以后更要好好努力了！”。

大学毕业后谈婚论嫁，我的丈夫也是一名共产党员。一次，他在家里提议道：“我们家可以成立一个党小组了，妈妈当党小组组长吧！”这一提议得到了全家的响应。我们一致同意妈妈担任我们这个“党小组”的组长。妈妈兴奋的表示：“大家一起努力，我们家这个党小组要做名副其实的学习型党组织！”。

“天下大事，必作于细”，任何伟大的事业，都是由无数细小的、平凡的工作积累和发展起来的。我们都是平凡的共产党员，正一步一个脚印的努力在平凡的岗位上创造不平凡的业绩，以端正的态度面对各种挑战，以积极的方式从精神上不断地充实自己。我为我们都是共产党员而感到自豪，为我家有个团结奋进的“党小组”而自豪！如今，我家的“党小组”成立已经三年了。它包含着我们一家四名党员对组织的情感，它是前进的加油站，更是我们一家人坚守的精神家园！家有“党小组”一有的更是我们这个平凡家庭对党的无限忠诚！

(作者 新海信通公司 阙纯荣)

谦谦学者中石

8月17日，泉城济南38度的高温烘烤着大地，真可谓酷暑难当。而山东大厦会议中心金色大厅内，耄耋之年的著名学者欧阳中石在“文化齐鲁大讲堂”所作的《书作与文化》的演讲，却如丝丝清风，沁人心脾，让聆听者感到身心的通泰和心灵的滋养。

中石先生做客文化齐鲁大讲堂的消息，我是从《齐鲁晚报》获悉的。欣喜之余，立刻与主办方联系，对方的答复是留下联系方式，等候取票通知。一连三天，我都焦急等待。终于在第三天临近下班时，主办方通知我明天十点后去山东大厦美术馆取票，这下悬着的心总算落下了。因为仰慕先生已久，但却少了一面之缘，机会终于降临，怎能不心向往之。

知道中石先生，是23年前。我当时出于对书法的喜爱，参加了中国电视书法函授大学的学习，所学多数教材由中石先生主编，且楷书欧体由中石先生讲解，电视上的他着白色的唐装衬衣，讲课和声细语，不时在宣纸上做着示范，看得出，他对欧阳询的《九成宫》驾轻就熟，每个字写得准确生动。分析学生的作业时，尽管初学者很多字写得与帖有一定差距，但先生总是认真点评，给予热情肯定和鼓励。一位满腹经纶的大学者，却是那样的平易近人、诲人不倦，不由的令我肃然起敬。后来得知他是山东泰安人，毕业于济南第五中学时，更添了一分老乡的亲切感。后来，细心留意济南市面上建筑的牌匾，才发现很多标志性建筑牌匾，皆出自先生之手。先生的字结体优美，笔画圆润中不失力道，表现出的那份功力令我着迷。我知道没有对汉字结构和书法臻于化境的研究，是不可能写出这般俊美的字来的。

中石先生早年毕业于北京大学，师从著名哲学家金岳霖先生，主攻逻辑学。也正是深厚的逻辑学的底子，让他编写的书法教材，语言缜密，逻辑严谨，读来不但长知识，还是一种美的享受。正是中石先生的推动，书法教学受到国家的高度重视，首都师范大学率先取得了书法专业博士学位授权资格，华夏第一个书法博士生就出自先生门下。

中石先生作为齐鲁大地走出的优秀学子，对养育他的这片土地充满感激。记得2004年，山东卫视举办主题“回家”的春节晚会，四方的游子被一一请回，中石先生作为著名教育家、书法家、博士生导师赫然在列，晚会上先生在四尺红宣上写下“祝大爷大娘大叔大婶大哥弟弟妹妹过年好”的祝福，并弃掉手杖要向家乡父老行大礼，幸好主持人反应快，一把拦住了已经76岁且身体孱弱的他。一位享誉海内外的书法大家，一位著作等身的著名学者，却能如此的谦逊，不忘桑梓，让我越发感到了知识对人的教化功能的伟力和中华传统在他身上完美体现。

17日，文化齐鲁大讲堂的入场券上通知9点开讲，可当我8点赶到山东大厦会议中心时，这里已是人头攒动。很多年过花甲的老者都是先生的粉丝，有的还带来了临习先生书帖的习作，足见大家的热情之高、仰慕之切。人群中，很多是没有拿到票的，当工作人员告知凭票入场时，一位老者显得异常激动，并拿出与中石先生的合影，声言一定要见到先生、聆听讲座。随着时间的推移，慕名而来，且手中无票的人越来越多，主办方被大家的热情感染，吩咐工作人员临时加座，让所有来者都能如愿。



情感染，吩咐工作人员临时加座，让所有来者都能如愿。

9时许，先生被工作人员搀扶着走进大厅，全场报以长久的雷鸣般的掌声，人们以此表达对这位国学鸿儒的敬仰之情。此刻，环顾四周，我发现容纳八百人的报告厅，坐了足有九百人。先生主讲的题目是《书作与文化》。他说杂既是文，文是美好、和谐、繁荣，化就是使变成美好、和谐、繁荣的过程。世界上唯有我们汉字，用形象表达意义，以文状物，称其为字。其它的语言，书写的都是音符，严格意义上不能叫文字。我们的汉字，仔细研究会发现，融入了祖先高超的智慧，在漫长演进的过程中不断丰富。作为后来者，我们应该继承弘扬，并让它服务于时代。

先生还以“女”、“母”、“男”、“书”等字为例，剖析了它们的由来、蕴含的意义。娓娓道来的讲解，使我们有醍醐灌顶之感，在看似简单的汉字中，却蕴含了那么多的智慧和创意。在谈到书作的价值时，先生总结为“作字行文，文以载道，书以焕采，切实行”。他说，我们写的字叫书法不确切，应该叫书作，作为书作不能为写字而写字，要载道，要焕采，要满足时代之需。由此，我终于明白，为什么先生的作品，多是自己创作的词句，原来是为满足时代所需，做到与时俱进。

一个半小时的讲解很快结束，大家意犹未尽。看到听众的热情甚高，主持人让大家与先生展开互动。一位临习先生多年的书法爱好者，问如何才能把字写得更像他的字时。先生的脸上没有丝毫的得意，而是语重心长的说道，我还是一名学习者，临习我的字会害了你，学习王羲之多好，那是历经千年，被公认的标准和规范，我们都应该学他。面对大家称呼他为大师、学者、书法家，先生表现的极为淡然，说我就只是一个教书匠，一个从山东走出去的教书匠，只要家乡所需，一定尽其所能，因为是这里养育了我、培养了我。

言必信。这么多年来，山东省、济南市每次举办书作展览，先生必送来墨宝以示支持。这次，85岁高龄的他不顾酷暑盛夏，亲临济南为“唱响中国梦·喜迎十一节—文化齐鲁大讲堂”开讲，就是身体力行，支持家乡，努力做中国文化的传承者、传播者。

当人们为名利所累、所苦时，中石先生却保持着那份洗尽铅华的从容、淡定，因此，他的字始终不媚不俗，充满书卷之美，令人扼腕叫绝也就不足为怪了。

好人一生平安。祝愿德学俱佳的中石先生健康长寿，祝愿这位谦谦学者焕采的书作衣被神州大地。

(作者 济南分公司 李家文)



人心要向善

昨天晚上看书，有这么一句话：“礼之所存，人心向善；礼之无存，人心不古。”让我联想了许多。

人心向善，是指做人要行善事，有善举，有善行，有善心。人心向善，“向”这个字是关键，它是一种力量，是一种动力。我国传统文化都是推崇善的，“从善如流”、“上善若水”等等。台湾学者傅佩荣先生说，“一个人立志行仁，是从真诚觉悟了内心向善力量的开始，积极主动地要求自己去为善，这样的善行是由内而发的，不是为了任何外在的目的，只是为了我该不该这么做。”英国哲学家罗素也说：

“在一切道德品质之中，向善的本性是最重要的”。在人类社会中，向善的确是一种不可缺少的精神品质，其本身有一种独特的魅力，吸引着人们不断地去将它发扬。老话也说：善有善报。我们的心向善，其实并不是为了有所回报，因为向善是我们从心底里发出的一种精神，一种人本自发的行为。

现代社会，虽有一些不如意的地方，但仍有许多人依然坚守自己的准则，把善行放在第一位。有着“中国首善”之称的陈光标，捐助总额达十四亿，受惠民众七十万。以善心引导善行，用善行激发善心，陈光标的慈善两步走正在稳步推进着。有善心才能有善行，陈光标行善，也正源于他的善心。家境贫寒的他小学时便通过卖凉水赚了四块

钱，其中的一块八给一位同样贫困的同学交了学费。而在其成长过程中，陈妈妈总会让过路乞讨的人跟他们在一张桌上吃饭，这也深深地影响了陈光标。到今天，把“帮助他人快乐自己”绣在内口袋的他，无疑已经实现了由善心到善行的转变。而他现在高调行善，则是希望以他的善行来激发更多善心。与之相反，有的人为了自己的利益或达到自己不可告人的目的，不惜损害他人的利益，甚而诽谤、诬陷他人。善字在这些人心中是没有一点位置的。他们不知道，善乃人性之本，万乐之源。人心就好比螺旋桨，而善就是螺旋轴，只有人心向善，才能动力十足，直达高空。反之，则必然横冲直撞，伤及无辜。

做人当如上善若水，处世当一份清明；做人当如君子，莫要一念为恶，勿以善小而不为，勿以恶小而为之，惟贤惟德，能服于人。

一个人有了向善的心，才能完善自己的人生。简单说，人行善，福未至，祸已远，人行恶，祸未至，福已远。所以说，我们每个人，都要心向善，行善事，有善举，这样，企业才能更兴旺，社会才能更和谐。

(作者 济南分公司 聂倩)

我与父亲的“战争”



电话那头，父亲的语调已由先前的坚定和铿锵变为现在的充满征询和迟疑，岁月同样无情地在他的手掌、额头、面庞和发丝上留下了深深的印记。我想，在这场“战争”中，我已然输了个彻底。

父与子一向是一对微妙的关系，谨慎的父亲习惯按照自己的方式约束着儿子，生怕后者越雷池半步；而逐渐长大的儿子则总想在逐渐摆脱这种束缚中展示个性，自由成长。这样一对关系不断的控制、摆脱、试探、角力。一场父与子的“战争”不知从何时开始，却一直延续到一方的苍老和另一方的成熟……

父亲是个地地道道的农民，但是在那个年代，受爷爷任村里大队书记的荫庇，他被推荐为村里为数不多的高中生。在年少的我看，父亲几乎无所不能，从历史到政治，从语文到算数。曾几何时，父亲在家里墙壁上用粉笔写下的遒劲的“节约用电”四字一度成为我效仿的字帖。那个时候，也许是我们年龄尚小、“逆来顺受”的缘故，父亲对我与哥哥是宽容与慈爱的，在农村夜晚深沉的黑暗里，父亲的背上永远是最踏实和安全的地方。

渐渐地，我开始长大，青春期的叛逆也开始生长。到了初中后，父亲已不能辅导我的学习，而对我的要求也愈发严苛了起来。他会时不时的到学校打探你的学习和表现情况，稍有差池，回家迎接的就会是一场“暴风骤雨”；他会让你干你最不喜欢的农活，在清晨湿润的雨露中捡拾花生，在烈日的玉米地里弯腰拔草，不容分说，亦不打折扣；他会推崇服从命令听指挥的执行力，在亲朋面前也毫不给你留情面，话音未落即不容迟疑。父亲也许将此定义为责任与义务的管教，而儿子却视之为事关尊严与自由的“战争”。

很显然，从“战争”的一开始我似乎就一直处于弱势。同龄小伙伴们可以在树荫浓密处找一块平地惬意地打牌斗牛，而我不能；他们可以在夏日的余晖里，在温暖的河水里舒适的游泳嬉戏，而我不能；他们也可以在寒暑假呼朋唤友，在农村的集市上呼啸徜徉，而我不能。在当时看来，我想做的所有的事情在父亲那里都是禁止的，于是青春期的叛逆对父亲的理解往往是武断和专制象征。

于是，在心里、在行动上，我也在默默地做着反抗。父亲让我往东去，我偏偏在他视线不及的拐角处走到西边；父亲让我给他写的材料，我总是推说作业没有做完；父亲让我赶紧干完活后吃饭，我就要慢慢吞咽，或者连午饭也不吃。父亲似乎察觉到了我的抵触，但他还是变本加厉地推行着他的方式，几次正面的争吵后，这场“战争”往往演化为冷战。

到了高中和大学，在寄宿制的学校很少回家，偶尔想家打电话时却被父亲以电话费太贵为由急急的挂断；每次学校收费和取生活费，无论多少，回家总要接受一次彻底的革命传统主义、朴素主义和感恩教育。为此我干脆赌气几个月都不给家里打电话，暑假自己打零工贴补并不丰裕的生活费。而父亲仍不依不饶，每次回家都要不厌其烦工作以后，回家的时间更少了，家里的事务大都是他人转述。还时常听母亲和哥哥抱怨父亲的脾气依旧不减，家里什么事都要管，但往往弄巧成拙。如今，哥哥的孩子也已入园，每次父亲看到他们对孩子的溺爱总不免多说几句，当然，少不了得到嫂子的白眼。饶是如此，父亲对我的态度却有了360度的大转弯，几年来，工作岗位和地点屡有变动，但每次都能得到父亲的首肯和支持。我想，少了父亲的强势与干预，这场“战事”也就渐次名存实亡。

写下这些，不是抱怨，亦没有宣泄。时至今日，父亲的苛责仍时常成为我的梦靥，这种力量鞭策着我、催促着我。父母之爱子，则为之计深远，也许正是有了父亲的限制，才使得我有更多的时间学习；正是因为父亲的严格，才使得我不盲从、不跟风，量力而行；也正是在父亲的教条下，我才能更好地明白自己身上的责任与义务，分清是非与对错。

现在想来，这场“战争”的根源其实在于有限的沟通和理解，也真正明白了，父亲也不过是一个平凡的人、简单的人，当然，这种平凡会随着时间的流逝而愈显伟大；这种简单胜又过于一切刻意为之的虚伪。在这场“战争”中，我是一个失败者，但是却收获了最多。

终有一天，我也将为人父，我也会将我与父亲的故事讲给孩子听，只想告诉他，无论是鞭策也好，叛逆也罢，那都是出于最淳朴厚重的亲情，还有爱……

（作者 公司总部 田凤义）

父爱有声

宽厚的肩膀，挺直的脊梁，不拘言笑的脸庞，是我对父亲最初的印象。在父亲节，偶然间，我读了一篇千字诗——《爸爸存在的理由——写给女儿》，读完后，我幡然醒悟，这应该就是全天下父亲的心声“爸爸在这里，是为了爸爸不在的时候，你能够无碍前行。”

“如果我有一天离开了，不能继续守护在女儿身边，她能独自面对生活中的坎坷吗？”这或许是全天下的父亲都曾思考过的一个问题。人生漫漫，道路坎坷，爸爸可能无法永远与我们在人生中呵护同行，遮风挡雨，生活中也不尽是鲜花与阳光，蓝天和白云。当荆棘密布，狂风暴雨的时候，我们是否能够勇敢面对；在经过坦途时不自负、不松懈，经过坎坷时不自卑、不气馁，能够在蓝天白云下欢快舞蹈，也能在狂风暴雨中尽情歌唱，这就是“爸爸存在的理由”。

幼年的我曾把爸爸的膝盖看成是一个个的小山丘，乐此不疲的爬过来翻过去，听着爸爸一遍一遍的说：慢点，小心点；读书时的我最喜欢爸爸接送我上学，在那条绿茵小路下，我们一起幻想，我将来的高中，大学，研究生；长大的我曾不止一次用不耐烦的语气对着爸爸“离我远点”、“不知道”，留给爸爸的是一次又一次的叛逆和不羁。岁月的辗转，年轮的划过，工作的我，也经历了失败、彷徨无奈，也注意到了父亲佝偻的背影，和那对着我十年如一日的笑容。在我哭泣时，在我做错事时，在我遇事逃避时，那严厉、苛刻的声音中夹杂的关爱，我又怎么会忽略呢，那举手投足中的爱意，我又怎会忘记呢。

在你失败的时候教你独立，在你成功的时候教你坦然，在你消瘦的时候为你心疼，在胖了的时候为你高兴，宁愿把他最好的一切都拿来给你，自己却不求回报的，只有你的父亲。父亲曾对我说，你的旅程你要独自前行，你会



遇到友好，也会遇到恶意，不管你多么的天真善良，你把它当成是坎坷，它就是坎坷，你把它当成是机遇，它就是机遇，因为世间就是这样，不好不坏，当你经历多了，你也会知道，宠爱不是宠爱，伤害不是伤害。

父爱有声，声声铿锵。爸爸的爱也许未曾宣之于口，但是身为女儿的我却能听的句句清晰。小时候，爸爸教我要学会分享，可是每当我拿着喜欢的零食给爸爸时，总能听到一句话“我不喜欢吃这个”，那紧皱的眉头，微抿的嘴唇和宽厚的手掌，都在告诉着我爸爸的语言，也都是这些生动的语言，在今后异地求学，异地工作、生活的时候抚平了我的哀愁，教会了如何处世，如何做人。

父亲陪我走过一段又一段的旅程，用他有声的父爱，陪着我共同走过我的一个又一个的第一次，在我的不知不觉中实现他“存在的理由”。

（作者 第二分公司 饶莉）

学习孔繁森

保持党与人民群众的血肉联系



6月28日，正在认真学习贯彻习近平总书记6月18日关于群众路线学习实践活动重要讲话的通号上海工程局集团济南分公司本部党员，来到山东聊城孔繁森纪念馆参观学习，以此纪念建党92周年。

在当天的活动中，济南分公司本部党员首先向孔繁森雕像敬献花篮并三鞠躬，随后大家重温入党誓词，以表达对这位优秀共产党人的崇高敬意和牢记使命，为实现民族复兴这个伟大中国梦，为通号创建世界一流轨道交通企业奋斗终身的坚定信念。

孔繁森作为中国共产党人的优秀代表，他把自己的一生献给了党的事业，献给了人民。在两次援藏中，他关心人民疾苦，帮助当地的群众发展经济，收养孤儿并资助他们上学求知，是坚持群众路线，自觉践行党的宗旨信念的楷模，是党的优秀干部。在响应中央关于群众路线学习实践活动之际，重温孔繁森事迹，对我们更好理解中央号召十分必要。

（作者 济南分公司 李家文）

参观中，大家一致觉得，从孔繁森的言行中，更好的理解了群众路线的真谛。群众路线是我们党的力量之源、执政之基，是党赢得人民信赖和拥护的关键。学习孔繁森就是要牢记共产党人的宗旨，踏踏实实做事、认认真真做人，作为通号的一名党员，就是要励精图治、产业报国，向客户提供使用安全可靠的技术和服务，推进中国轨道交通现代化，努力做优做强通号，成就建设世界一流轨道交通企业的通号梦。

济南分公司党委书记阎长军代表党委和领导班子感谢广大党员为企业发展做出的努力，要求大家通过参观学习，更加自觉落实习总书记讲话精神，与四风做坚决斗争，把党员形象维护好，把分公司建设好、发展好。总经理、党委副书记刘丁、党委副书记、纪委书记赵恒强、党委委员、总会计师吴自伟等领导一同参观。

测试公司开展“党员活动日”主题活动



在中国共产党建党92周年来临之际，上海工程局集团测试公司党支部组织全体党员开展了生动活泼、别具一格的“党员活动日”活动。

党支部召开党员座谈会，大家回顾了建党以来所取得的丰功伟绩，深切缅怀为了换来今天幸福生活而抛头颅洒热血为国捐躯的革命先辈，特别是改革开放以来我国所发生天翻地覆的变化，综合国力的强盛，人民生活的提高，已是无可争辩有目共睹的事实。党的十八大以来习近平为总书记的新一届领导集体推出诸多强国富民新政，让大家进一步加深了对中国梦的理解和领会，更加明确了广大党员，尤其是当代青年在实现中国梦的生动实践中所肩负的光荣而神圣的历史使命。通过座谈，公司党员的理想和信念有了很大的提升。

党支部结合2013第三届“（生态、映像）人与环境”摄影大赛，同时推动支部积极参加社会公益活动，要求每个党员拍一张照片，传递一种信念，以照片的形式体现通号测试人的思想和行动，以镜头去发现和定格人与社会、

人与环境的相互影响和作用。这次参加活动的每个党员带着这一思想和责任去拍摄，同时通过照片影响和带动身边同事，从照片中体现一种社会责任，进一步提升党员自我修炼、关心社会的精神品格。

通过开展这次“党员活动日”活动，有效地推进了测试公司党员队伍建设，增强了党组织的创造力、凝聚力和战斗力，支部工作更显丰富多彩。

（作者 测试公司 周吉兴）



第七分公司 “沈阳地铁杯”乒乓球比赛获佳绩

8月2日至8月5日，应沈阳地铁公司邀请，上海工程局集团第七分公司派出代表队参加了第九届“沈阳地铁杯”乒乓球比赛。本次乒乓球赛由沈阳市城乡建设委员会、沈阳市体育局、沈阳市地铁建设指挥部主办，在沈阳体育运动中心举行。来自住建部、国内地铁建设和运营单位及各参建单位共计48家单位200多名选手参加了本次赛会。

本次赛事现场气氛火热，各路高手在比赛中不断涌现精彩瞬间，为观赛者呈现出了一场场酣畅淋漓的国球大战。上海工程局集团代表队在第一天的团体小组赛中以全胜的战绩为本次比赛开了个好头；而接下来两天的比赛更

是精彩激烈，面对众多专业选手，上海工程局代表队迎难而上，敢打敢拼，最终荣获了团体赛小组第三名的优异成绩。

作为沈阳地铁参建单位的上海工程局集团公司，本着干一项工程，交一方朋友的原则，在做好项目各项管理工作的同时，也积极参与业主开展的各项文体活动。参加本次赛事，充分展示了企业良好形象，大力弘扬了上海工程局集团公司的企业文化，提升了企业知名度。

（作者 第七分公司 蒋一翔 刘洋 图/文）

